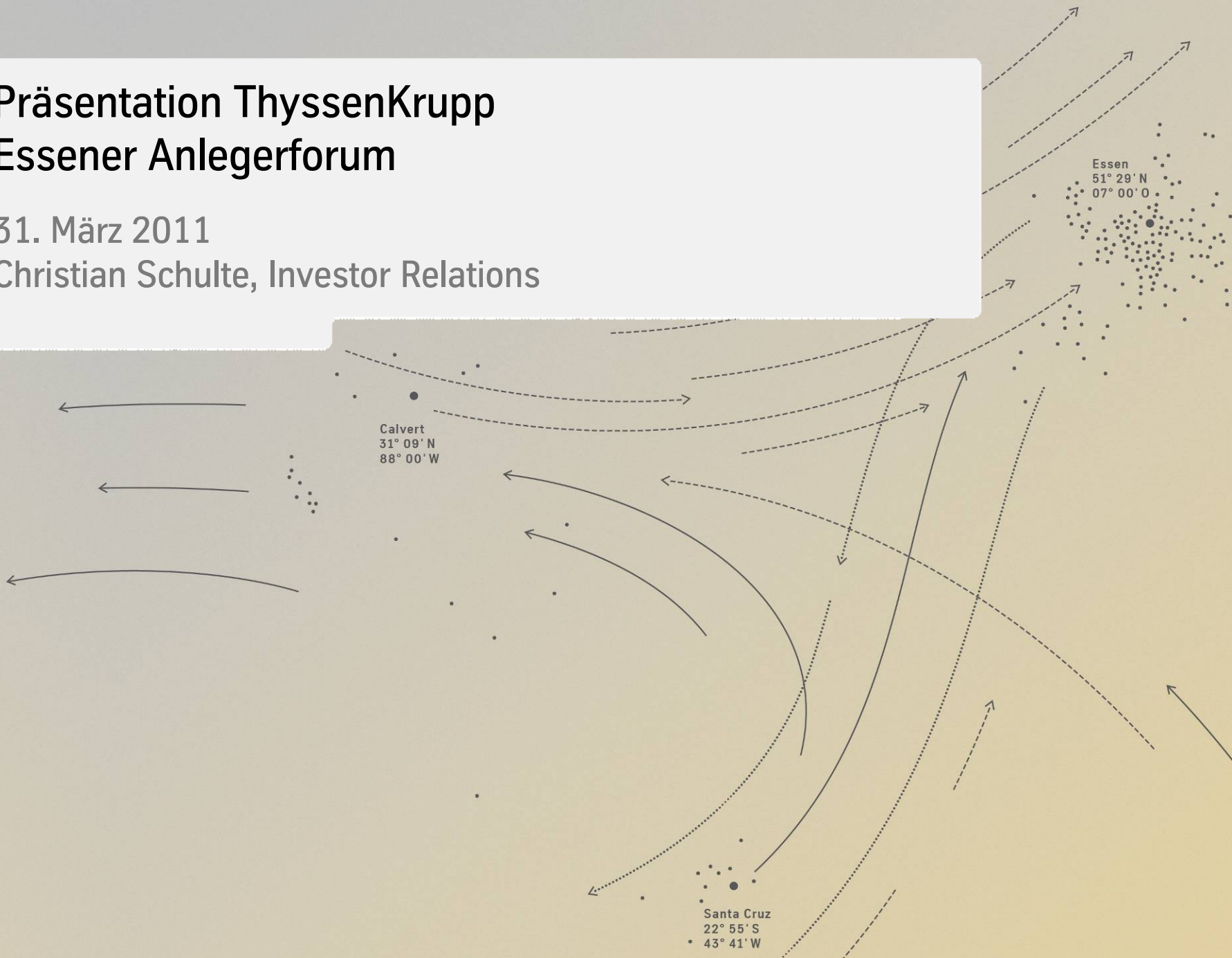


Präsentation ThyssenKrupp Essener Anlegerforum

31. März 2011

Christian Schulte, Investor Relations



Agenda

- ThyssenKrupp im Überblick
- Steigende strukturelle Ertragskraft
- ThyssenKrupp Aktie



Unternehmensgeschichte

- 1811 Friedrich Krupp gründet Gussstahlfabrik in Essen
- 1871 Die Familie Hoesch gründet Eisen- und Stahlwerk in Dortmund
- 1891 August Thyssen produziert ersten Stahl in Duisburg
- vor 1900 Bereits globale Aktivitäten der drei Konzerne
- 1912 Erfindung des rostfreien Stahls durch die Firma Krupp
- 1920er Jahre Neuorganisationen und Ergänzung des Produktionsprogramms
- 1939 – 1945 Einbindung in die Kriegswirtschaft
- ab 1953 Neuer Beginn: Aktivitäten in neuen Geschäftsfeldern, starkes Wachstum durch vertikale und horizontale Erweiterung
- 1970er Jahre Breite Produktpalette: Stahl, Edelstahl, Werkstoffe, Automobilteile, Maschinen, Industrieanlagen, Aufzüge, Handel, Dienstleistungen
- 1992 Zusammenschluss Krupp/Hoesch
- 1999 Fusion Fried. Krupp AG Hoesch-Krupp und Thyssen AG zur ThyssenKrupp AG



ThyssenKrupp Gruppe – Überblick und Eckdaten Geschäftsjahr 2009/10

ThyssenKrupp*

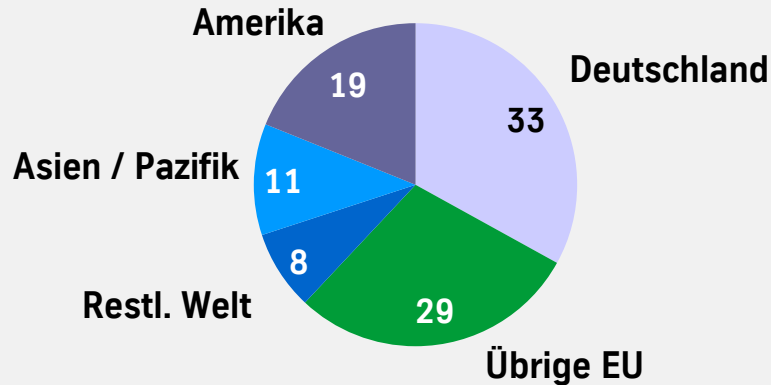
Umsatz: 42,6 Mrd. € • EBIT: 1,3 Mrd. € • Mitarbeiter (30.09.): 177.346

Steel Europe	Steel Americas	Stainless Global	Materials Services	Elevator Technology	Plant Technology	Components Technology	Marine Systems
Ums.: 10,8 Mrd. € EBIT: 731 Mio. € Mitarb.: 34.711	Ums.: 0,1 Mrd. € EBIT: -600 Mio. € Mitarb.: 3.319	Ums.: 5,9 Mrd. € EBIT: -57 Mio. € Mitarb.: 11.235	Ums.: 12,8 Mrd. € EBIT: 463 Mio. € Mitarb.: 33.856	Ums.: 5,2 Mrd. € EBIT: 646 Mio. € Mitarb.: 44.024	Ums.: 3,9 Mrd. € EBIT: 401 Mio. € Mitarb.: 12.972	Ums.: 5,7 Mrd. € EBIT: 252 Mio. € Mitarb.: 29.144	Ums.: 1,2 Mrd. € EBIT: 145 Mio. € Mitarb.: 5.488
							

* Modifizierte EBIT-Definition

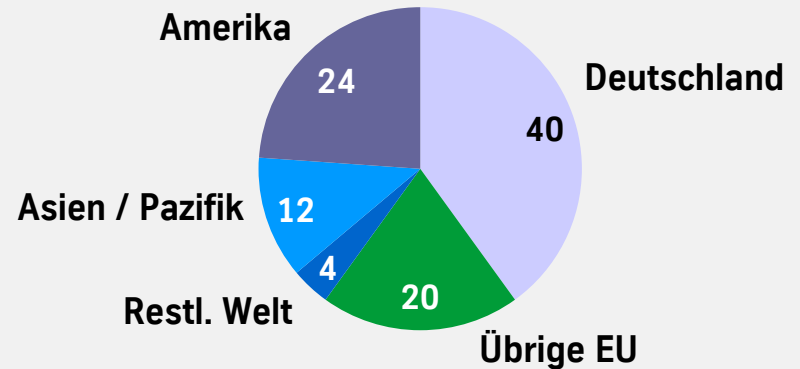
Umsatz nach Regionen GJ 2009/10

in %



Mitarbeiter nach Regionen GJ 2009/10

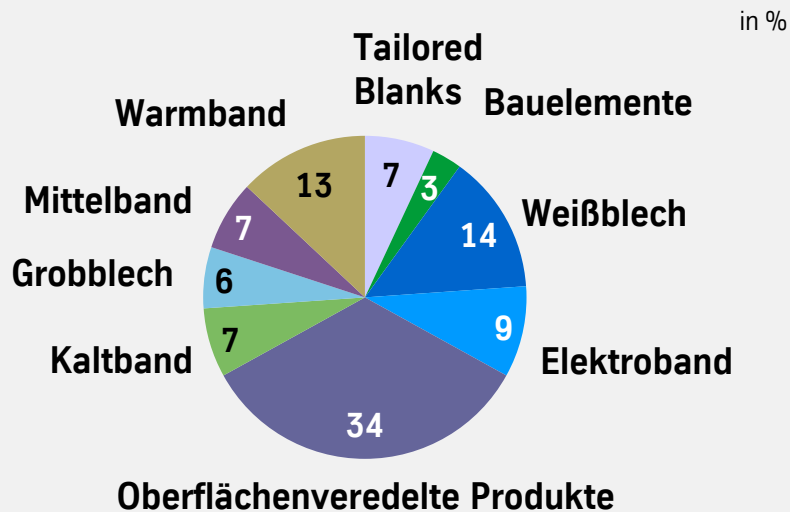
in %



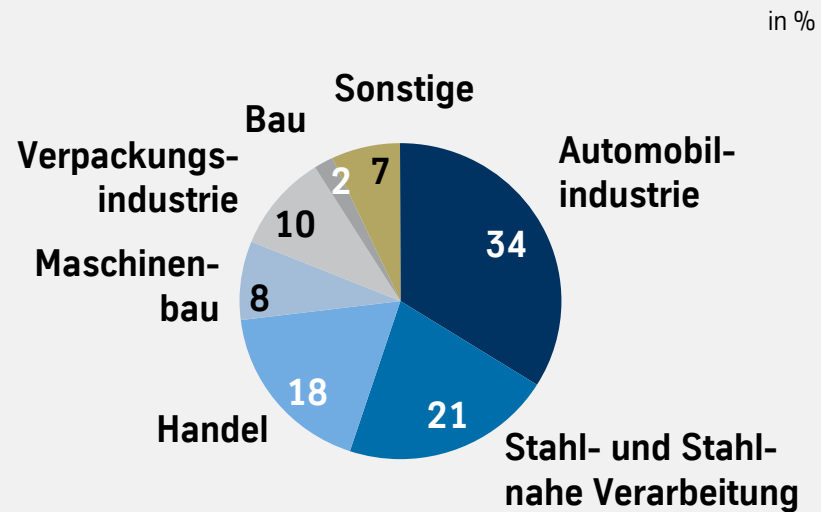
Steel Europe: Premium Produkt-Mix und attraktives Kunden-Portfolio



Premium Produkt Mix GJ 2009/10



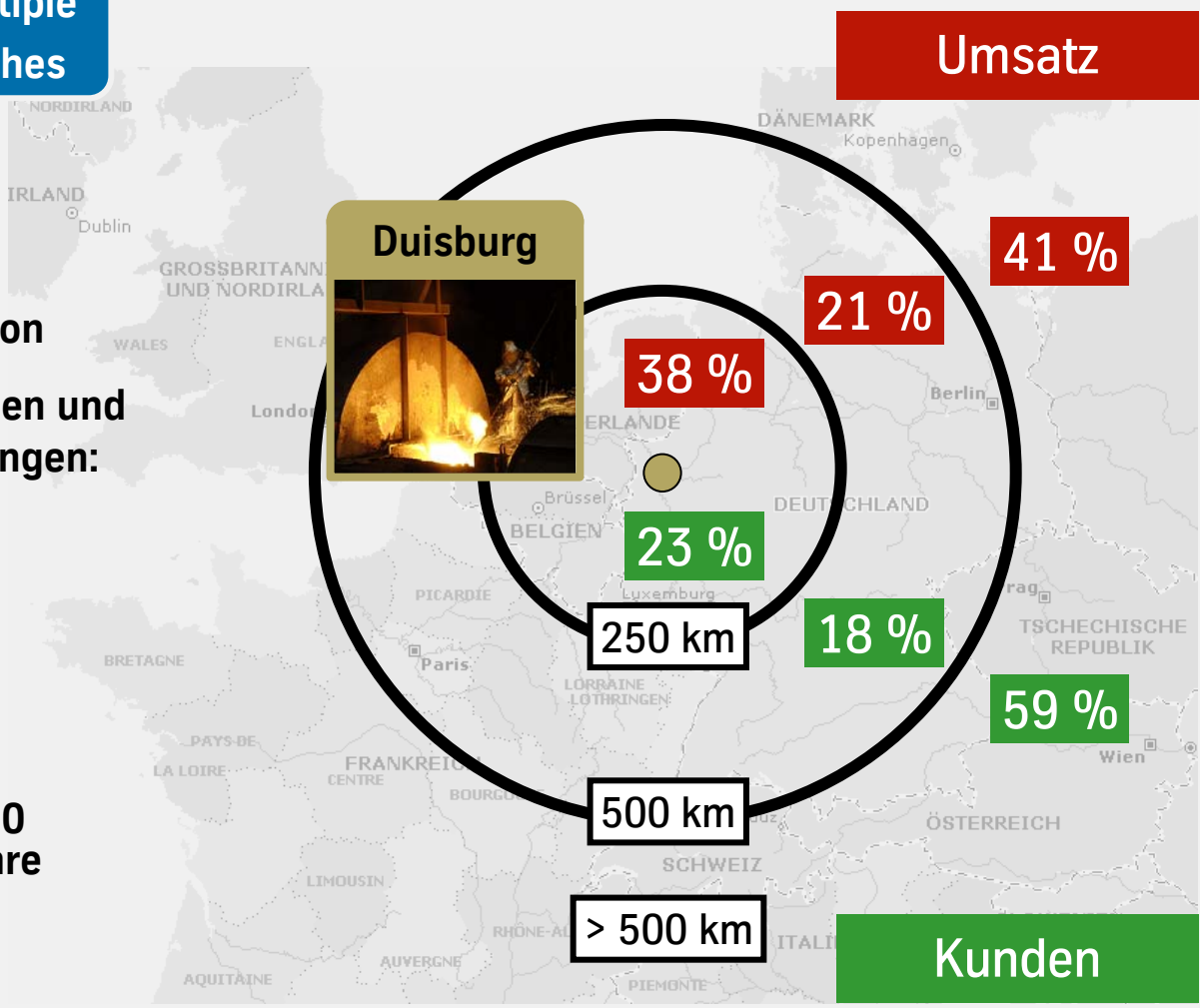
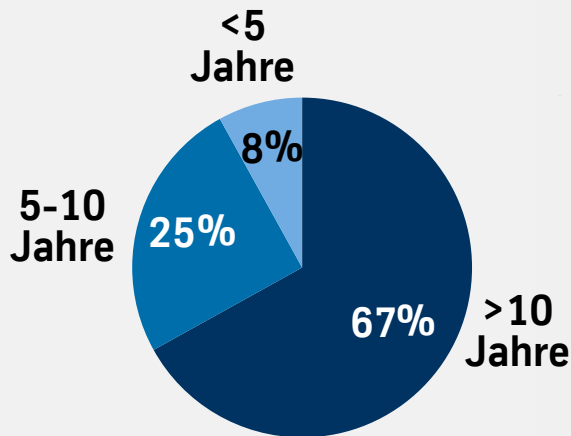
Umsatz nach Abnehmerbranchen GJ 2009/10



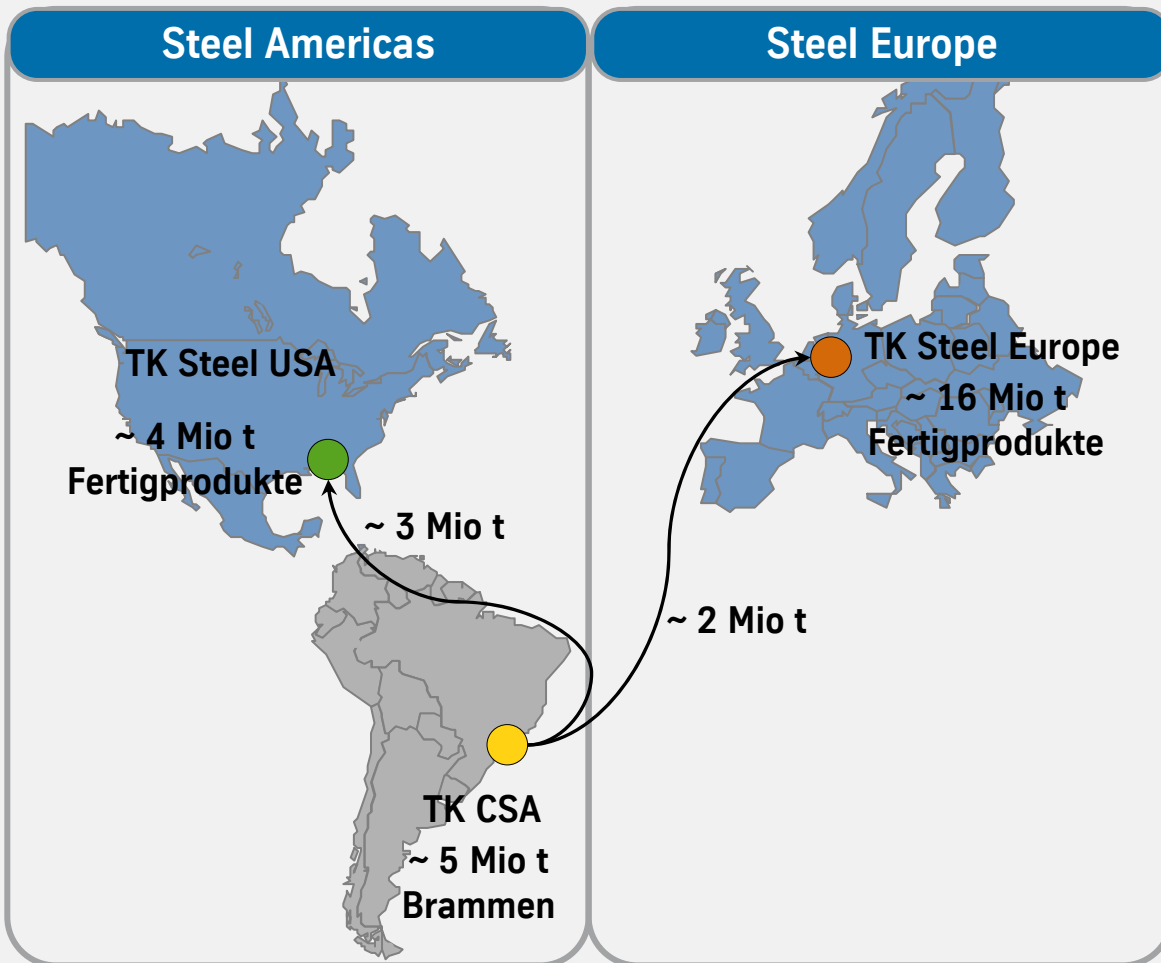
Steel Europe: Effizienz und Kundennähe



- Nachhaltige Skaleneffekte
- Exzellente Anlagenkonfiguration
- Kurze Wege zu Schlüsselkunden und langfristige Geschäftsbeziehungen:



Die transatlantische Wachstumsstrategie bei Steel



- Produktionskostenvorteile durch Produktion in Brasilien
- Ausbau der starken europäischen Marktposition bei hochwertigem Qualitätsflachstahl
- Übertragung des bewährten Geschäftsmodells in die modernen industriellen Zentren im Süden der USA/Mexiko

ThyssenKrupp CSA

Sepetiba Bay, Santa Cruz,
Rio de Janeiro, Brasilien

- Kokerei: 1,9 Mio t/Jahr
- Sinteranlage: 5,7 Mio t/Jahr
- 2 Hochöfen: 5,3 Mio t/Jahr
- Stahlwerk: >5 Mio t/Jahr
- Kraftwerk: 490 MW



ThyssenKrupp CSA: Produktion Mitte 2010 angelaufen



ThyssenKrupp Steel USA

Standort am Tombigbee River,
Calvert, AL, USA

- Warmbandwerk: >5 Mio t/Jahr
- Kaltwalzwerk: 2,5 Mio t/Jahr
- 4 Feuerbeschichtungsanlagen: 1,8 Mio t/Jahr

3,0 km

1,5 km

Erfolgreicher Übergang von der Projektphase in die Produktion

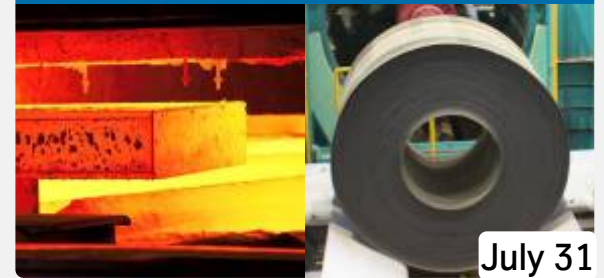
Erster Abstich Hochofen #1



Erste Brammen für D/US



Erstes Warmbandcoil



Erster Koks gedrückt



Erstes Kaltbandcoil



Erste Bramme



Erste Brammen in Mobile



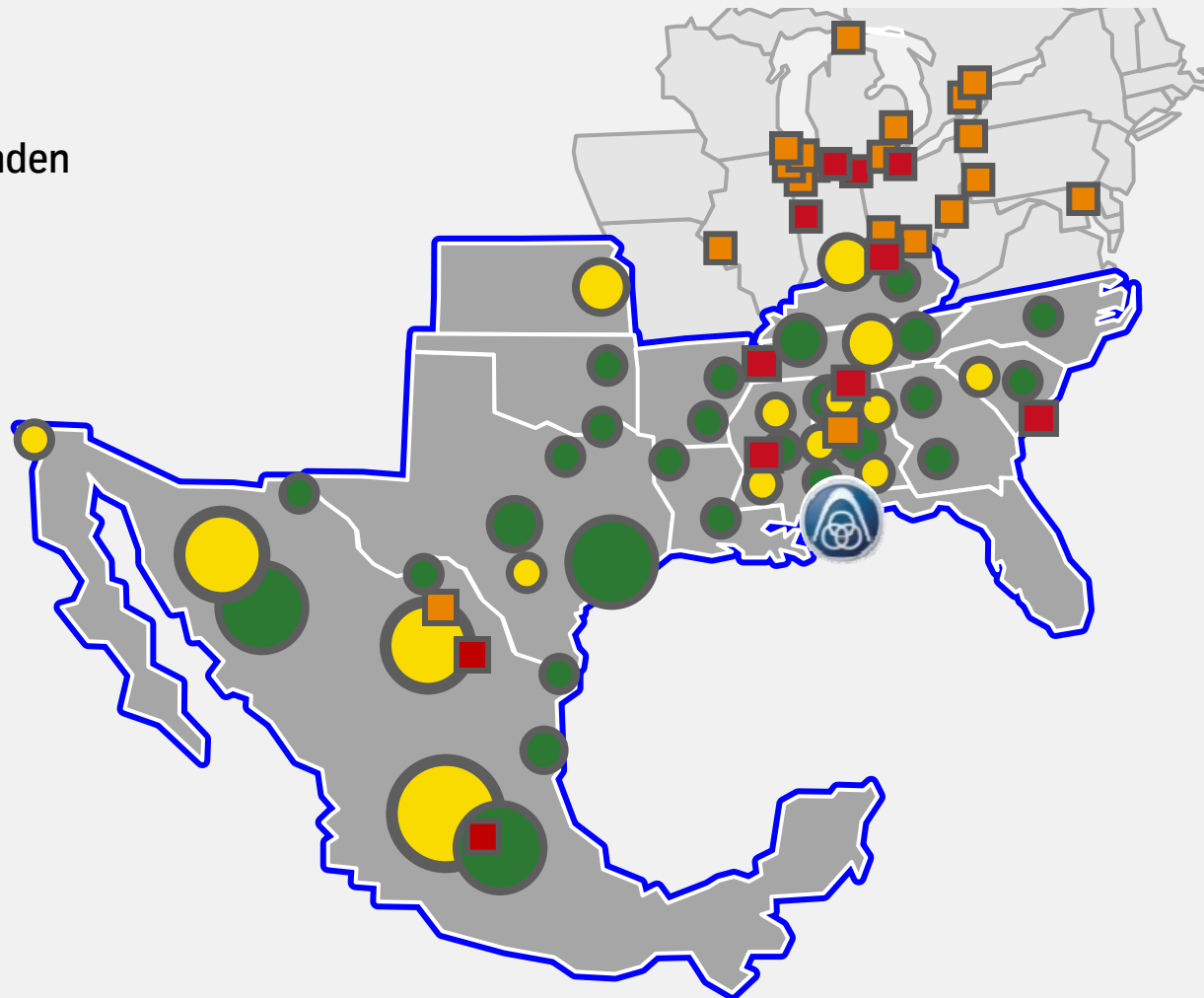
Erste Produkte verkauft



Gut positioniert im Südosten der USA mit Nähe zu Mexiko

Geografische Position TKS USA, Heimatmarkt und Wettbewerber

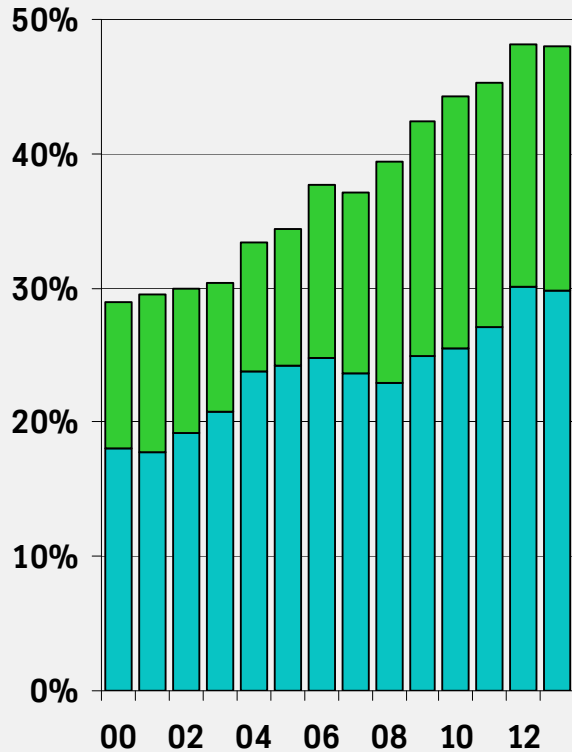
- Mini-Mills
- Hochöfen
- Industriekunden
- Autokunden



Migration der Automobil-Produktion vom Norden in den Süden – Produktion in TKS USA Heimatmarkt übertrifft Vorkrisenniveaus bis 2012

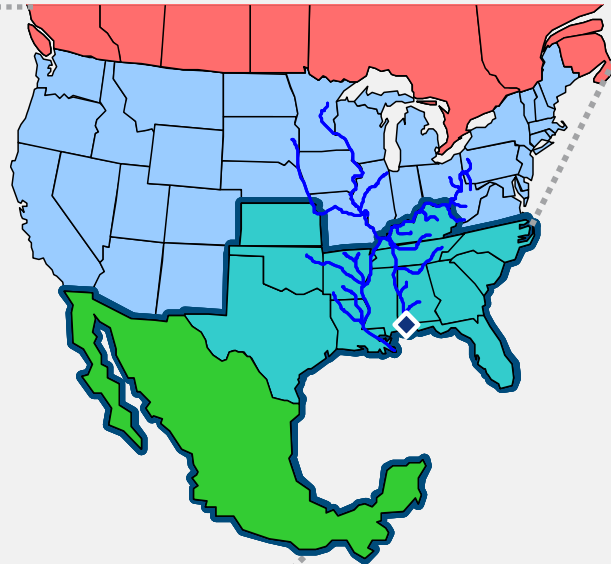
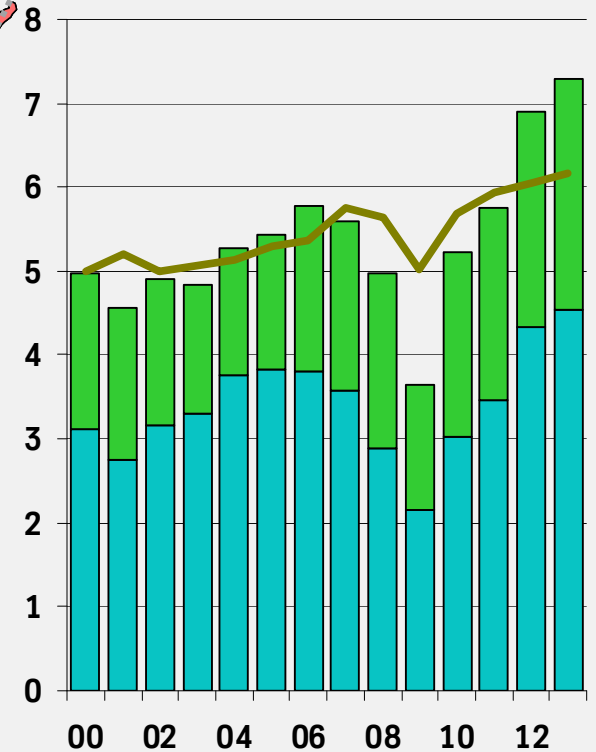
Fahrzeugproduktion NAFTA
Anteil TKS USA Heimatmarkt

in %



Fahrzeugproduktion
TKS USA Heimatmarkt

in Mio Einheiten



Autoproduktion in
Deutschland:
~5,7 Mio Einheiten
(2010e)

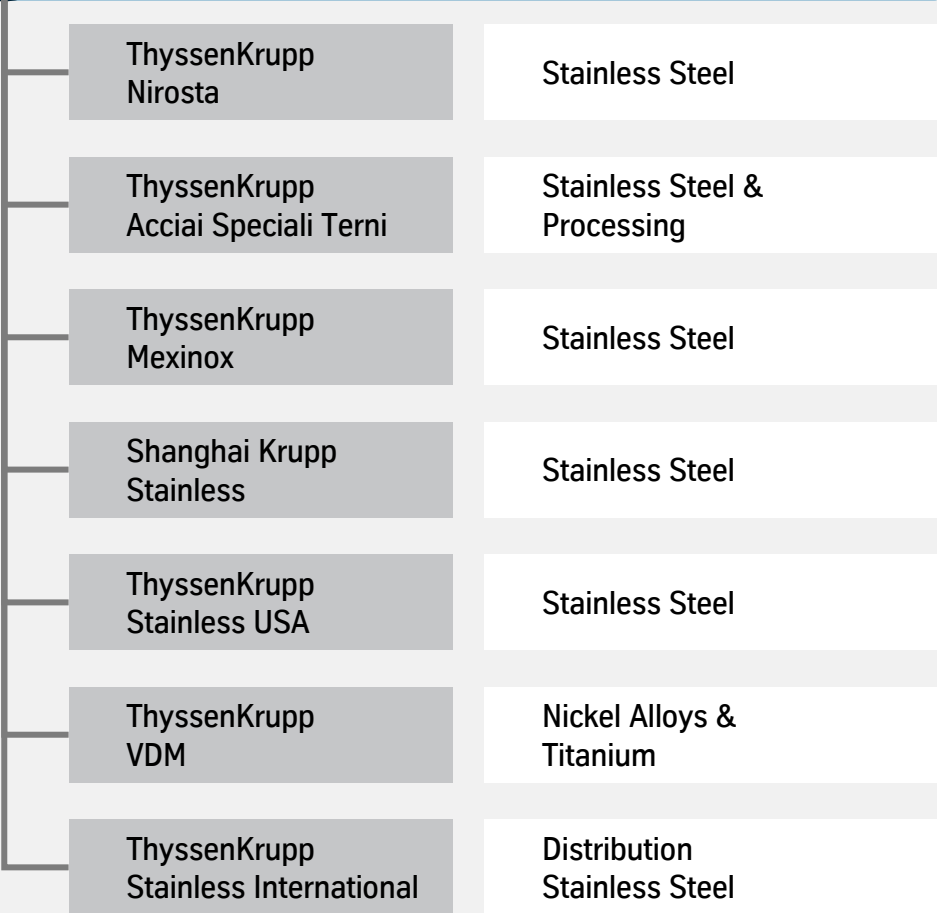
Quelle: Polk ProCar World Oktober 2010; eigene Analyse



Stainless Global: Weltmarktführer mit 90 Jahren Know-How



Stainless Global: 5,9 Mrd. € Umsatz GJ 2009/10



Vorwärtsstrategie Stainless USA auf Basis bestehender Kundenbeziehungen und überlegener Kundenvorteile

Bestehende Marktpräsenz:



Kanada: }
USA: } > 10%



Mexiko: > 70%

Gelände am Tombigbee,
Calvert, AL, USA

- Stahlwerk 900.000 t/Jahr
- 1. Kaltwalzgerüst (64" Breite) 140.000 t/Jahr
- Gesamte Kaltwalzkapazität 350.000 t/Jahr

Kaltwalzwerk
Stainless

Stahlwerk
Stainless

Beschleunigte Fertigstellung und Inbetriebnahme bis Ende 2012

Überlegene Kunden-Vorteile:

- Breiter Produkt Mix (inkl. 72")
- Erhöhung Anteil Ferrite
- wettbewerbsfähige Volumengüten
- Kunden-nähe



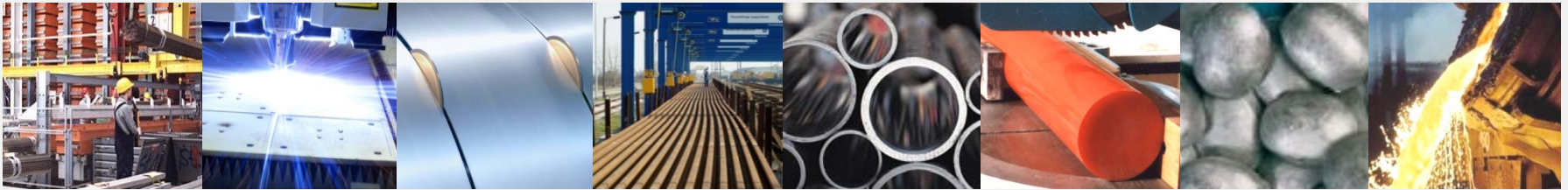
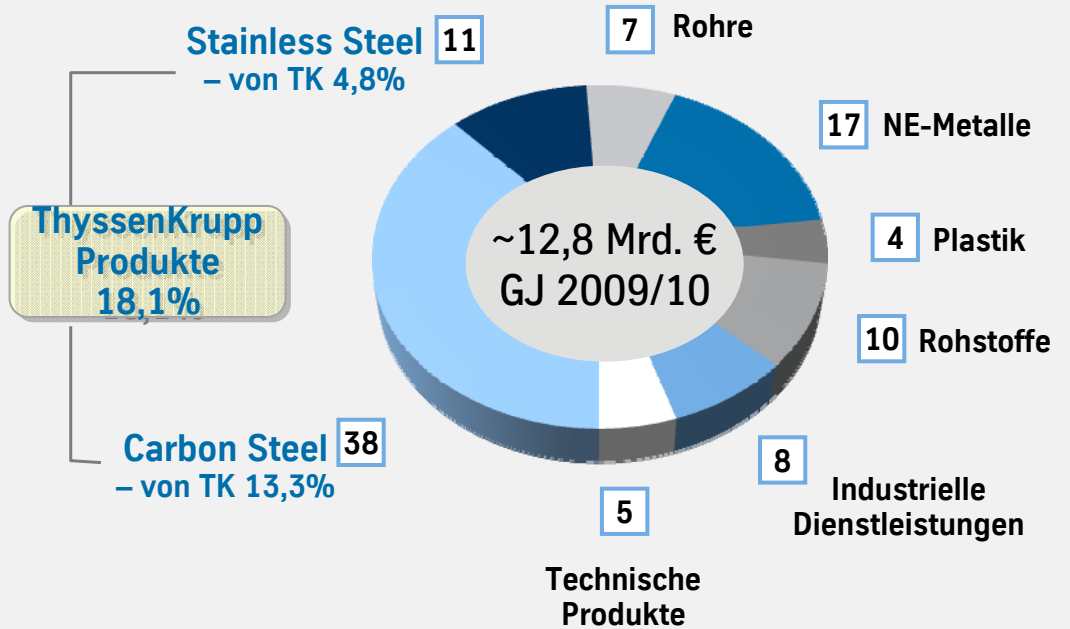
Materials Services: Einzigartiger Produkt- und Service-Mix

Umsatz nach Produkten/Dienstleistungen (%)

> 150.000 Artikel

~ 250.000 Kunden weltweit

Dienstleistungen treiben Wachstum

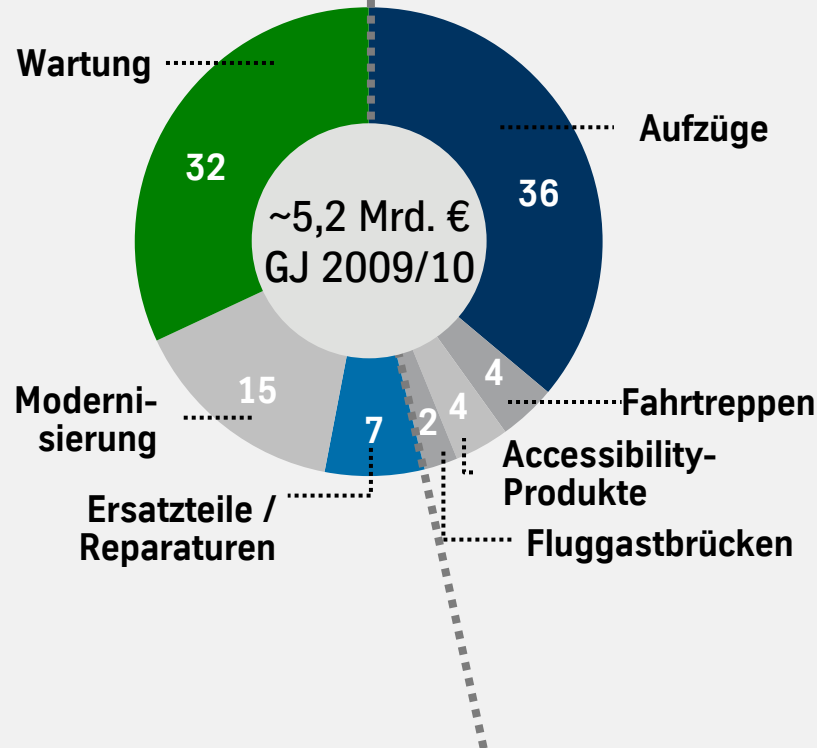


Elevator Technology: Mehr als 50% des Umsatzes durch Service

Umsatz nach Produktlinien (%)

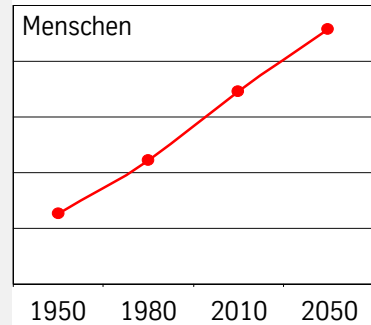
Service (54%)

Neuinstallationen (46%)



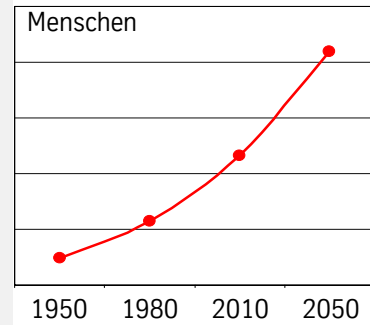
Fundamentale Trends treiben Nachfrage in Aufzugsindustrie

1 Bevölkerungswachstum



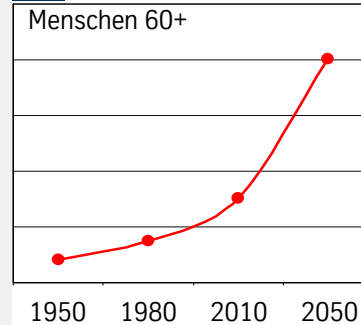
2,5 Mrd ➔ 9,1 Mrd

2 Urbanisierung



0,7 Mrd ➔ 6,3 Mrd

3 Überalterung



0,2 Mrd ➔ 2,0 Mrd

4 Sicherheit/ Energieeffizienz



SNEL Regulation *

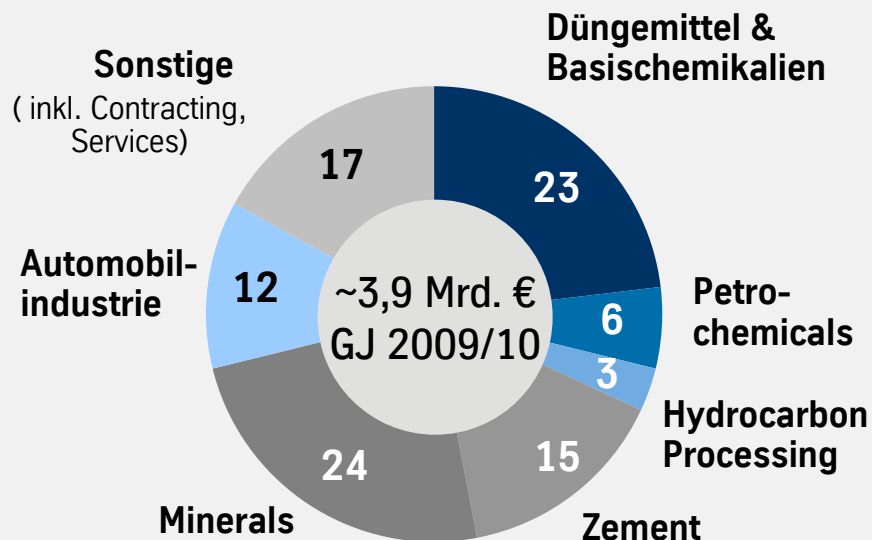
Mehr und mehr Menschen fragen sichere Beförderung in Gebäuden nach

Source: United Nations

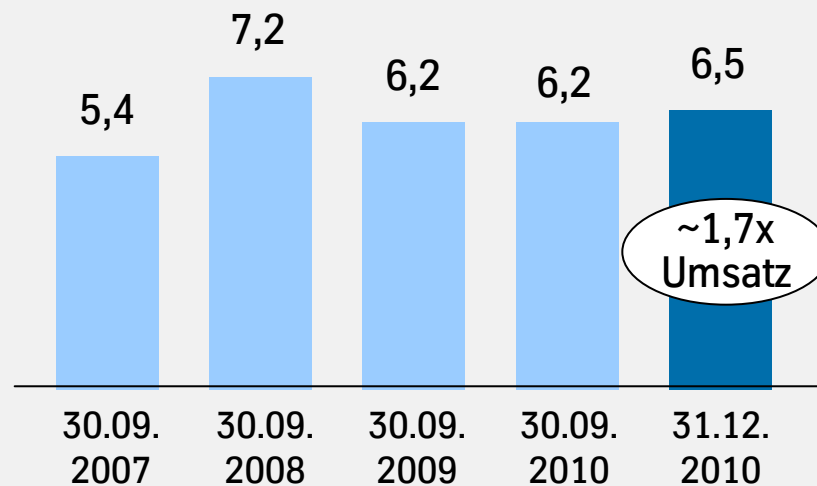
* Safety Norm of Existing Lifts

Plant Technology: Hohe Visibilität und Wachstumspotenzial

Umsatz nach Kundenindustrien (%)



Auftragsbestand Mrd. €



Globales Engineering-Netzwerk: Globale Präsenz und Kundennähe

Forschung & Entwicklung



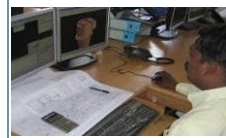
Projekt Management



Basic Engineering



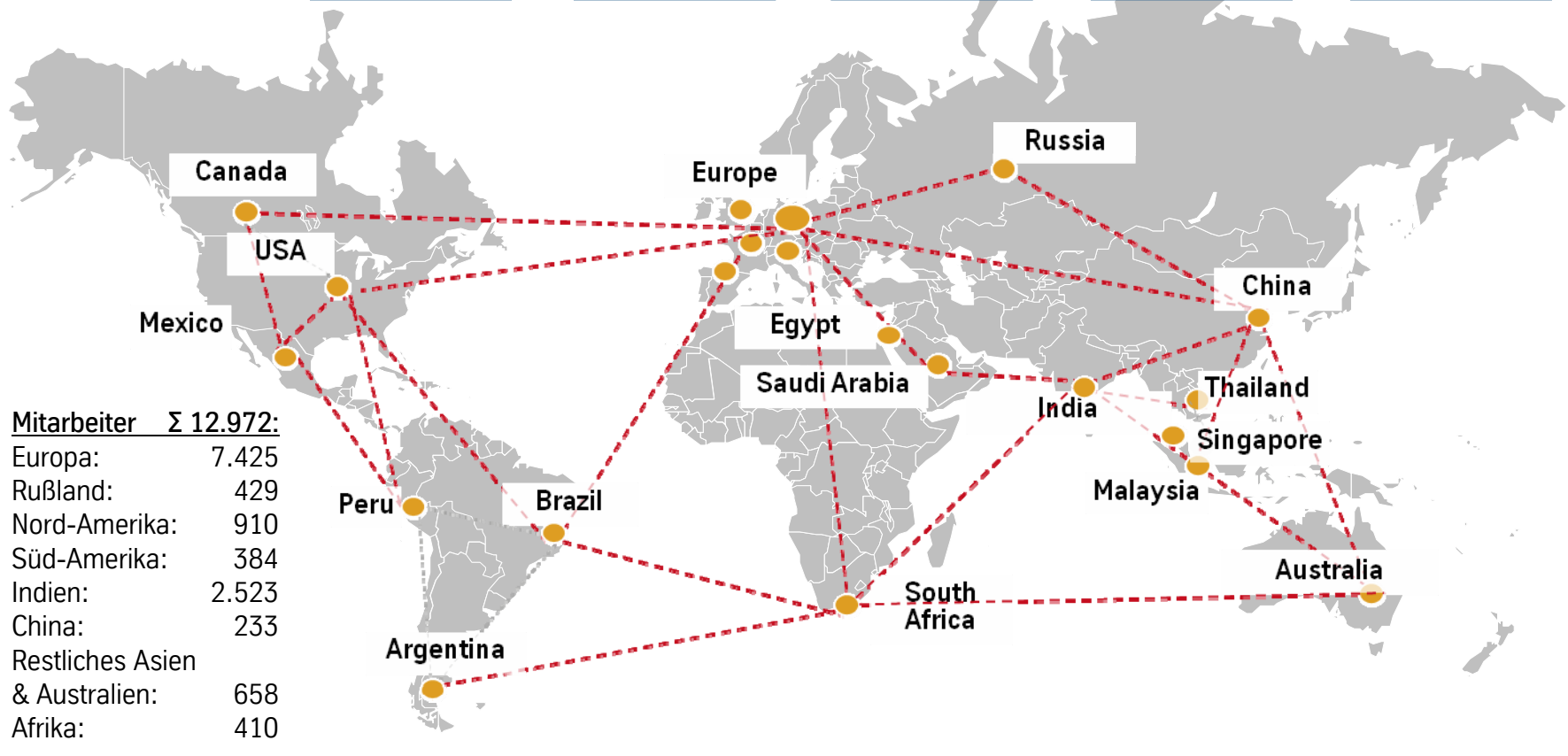
Detail Engineering



Global Procurement



Construction Management

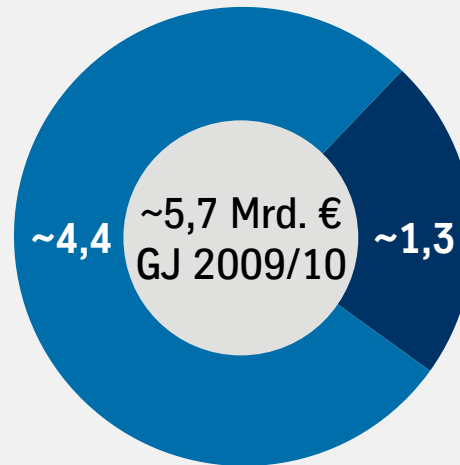


Components Technology: Hochwertige Komponenten für die Automobilindustrie, den Maschinenbau und die Bauindustrie

Umsatz Automobil-
Industrie (Mrd. €)



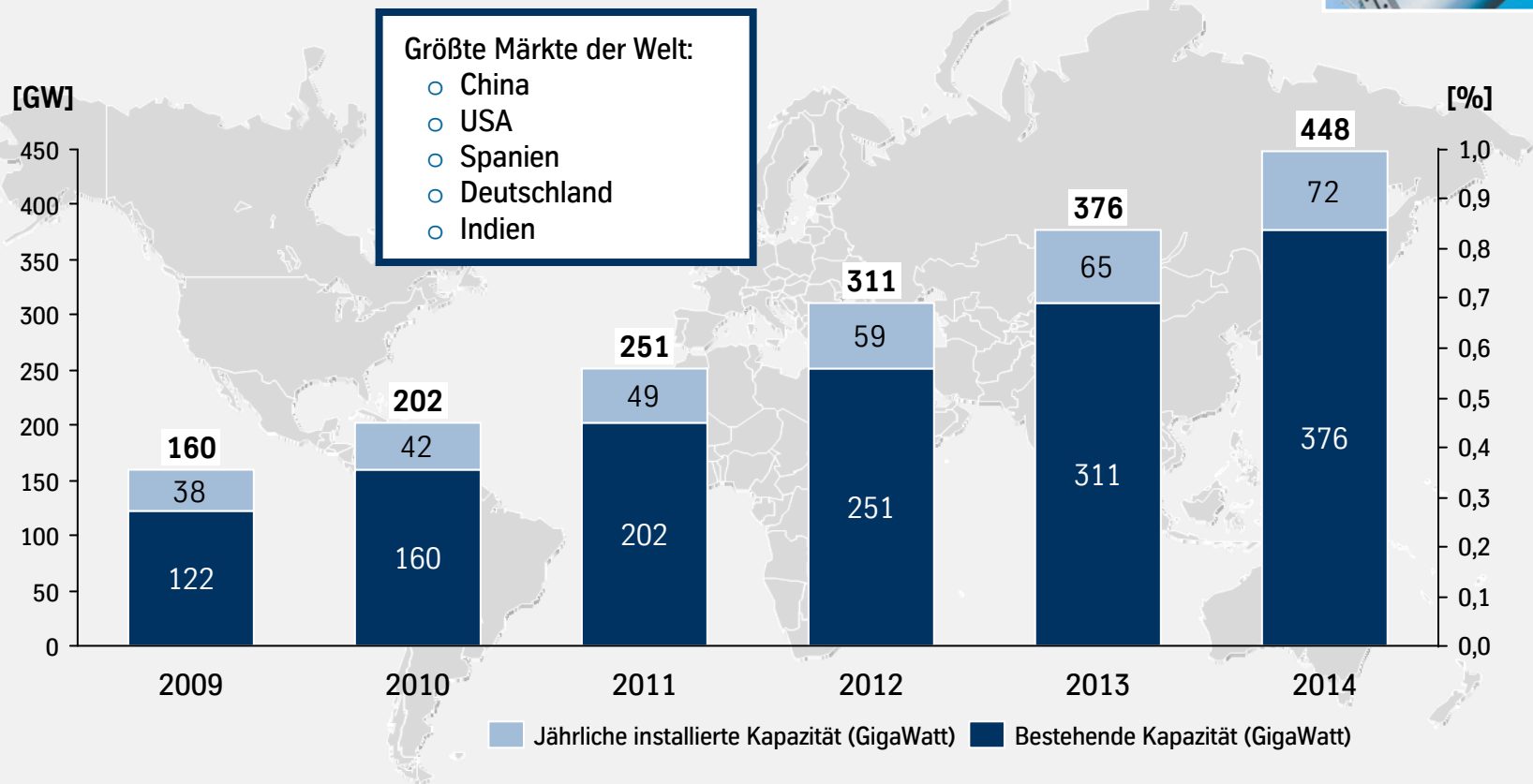
Umsatz Maschinenbau
& Bauindustrie (Mrd. €)



Großwälzlager und Ringe von ThyssenKrupp für Windkraftanlagen



Entwicklung Windenergie 2010-2014

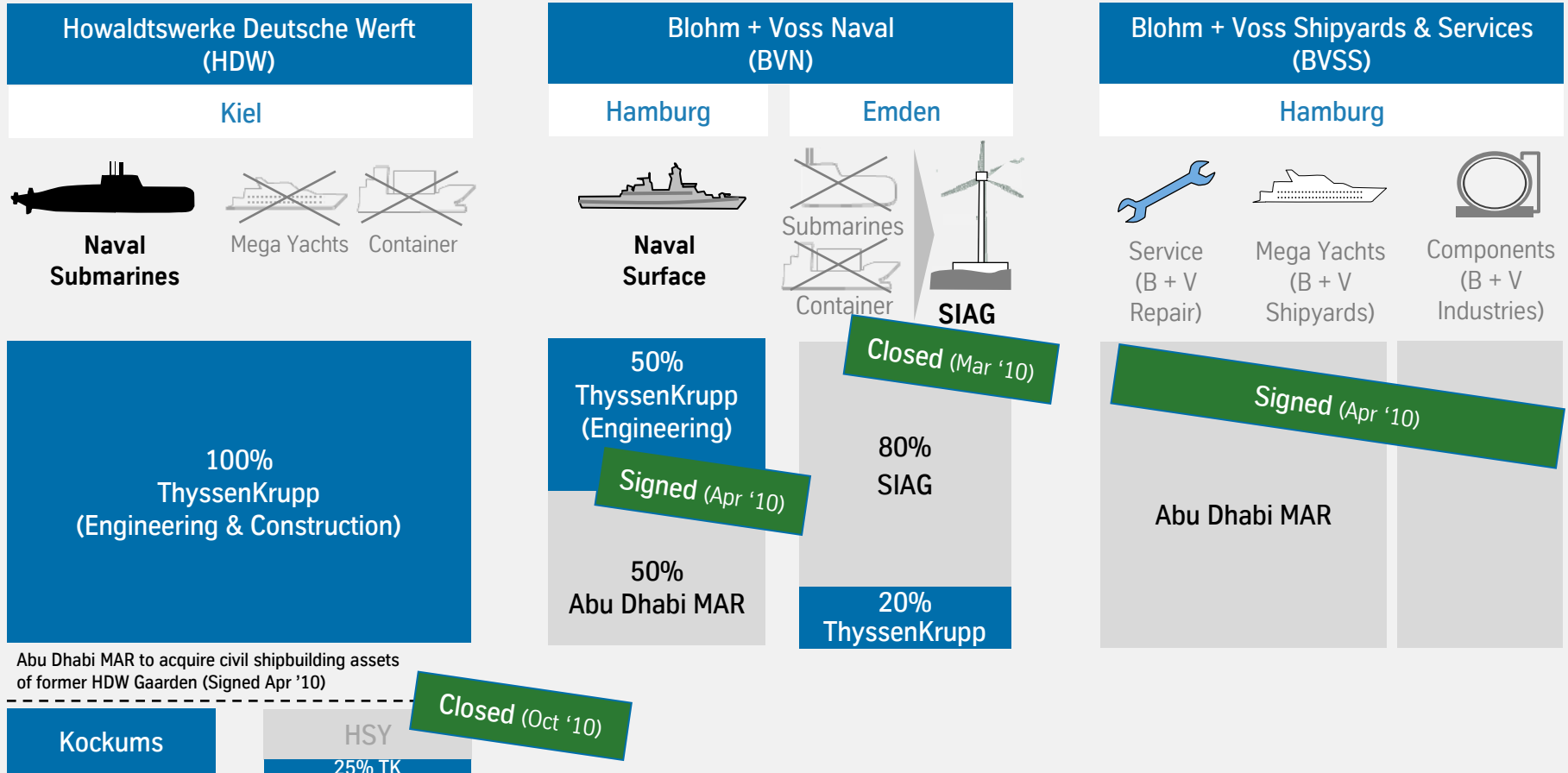


Quelle: BTM Consults ApS March 2010



Marine Systems: Ziel-Struktur

Ausstieg aus dem zivilen Schiffbau, Fokus Naval Engineering & U-Boote



Agenda

-
- ThyssenKrupp im Überblick
 - Steigende strukturelle Ertragskraft
 - ThyssenKrupp Aktie
-



Management Fokus

Effizienz

- Nachhaltige Kostensenkungen und Restrukturierungen insbes. bei Steel Europe, Components Technology und Marine Systems
- Capex (exkl. Steel Americas) bleibt unterhalb der Abschreibungen
- Signifikante NWC-Freisetzung und FCF-Generierung für H2 2010/11 angestrebt

Projekte

- Steel Americas:
 - HO #2 am 16. Dez angebl.
 - Sehr positives Kundenfeedback aus allen US-Kundensegmenten
- Stainless USA:
 - Beschleunigter Bau Stahlwerk Stainless USA
 - Start-up 1. KWW

Portfolio

- Best owner-Prozess Metal Forming
- Best owner-Prozess Xervon
- Exit ziviler Schiffsbau und Reorganisation der Werften

- Wiederherstellung finanzieller Flexibilität
- Reduzierung Komplexität & Risiko
- Wertgenerierung

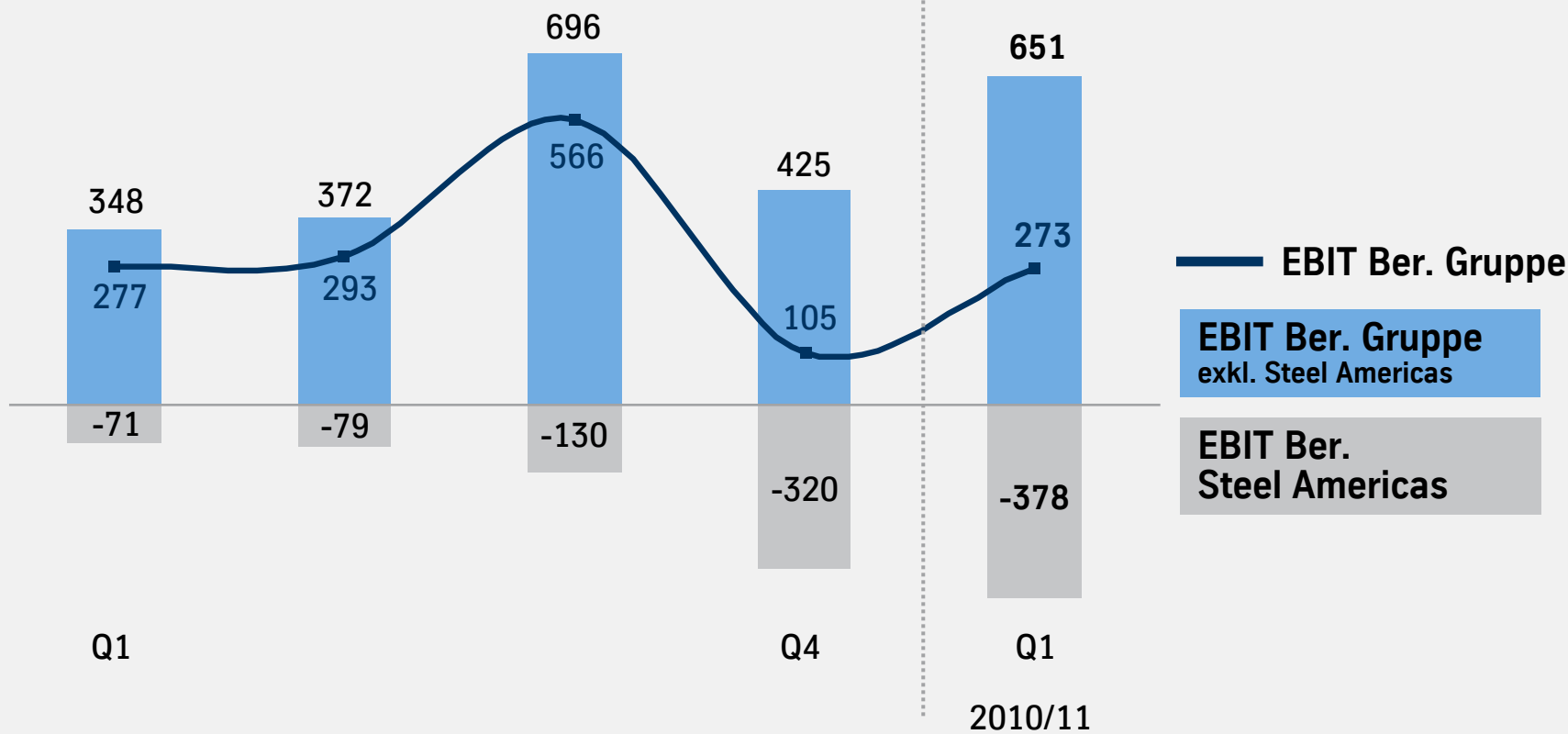
Wachstum











Strukturelle Performance

Steigende strukturelle Ertragskraft

Bereinigtes EBIT (Mio. €)

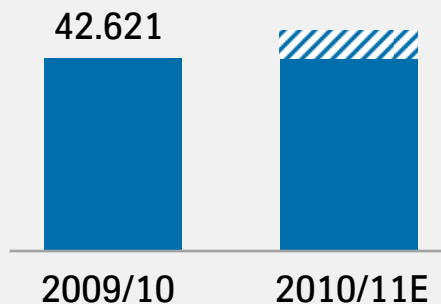


Bereinigtes EBIT und Marge nach Business Areas

Mio. €	2009/10		2010/11	yoy
	Q1	Q4	Q1	
Steel Europe	127	193	258	
%	5,6	6,6	8,7	
Steel Americas	-71	-320	-378	
%	n.a.	n.a.	n.a.	
Stainless Global	-42	5	7	
%	-3,5	0,3	0,4	
Materials Services	48	108	85	
%	1,7	3,1	2,6	
Elevator Technology	165	156	171	
%	13,5	10,9	13,2	
Plant Technology	111	102	107	
%	11,7	9,6	11,9	
Components Technology	57	58	127	
%	4,6	3,7	7,9	
Marine Systems	21	-9	46	
%	8,1	-3,8	9,1	

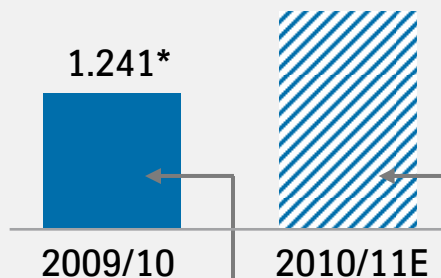
Ausblick GJ 2010/11 – Gruppe

Umsatz
(Mio. €)



**Anstieg
um 10-15%**

**Bereinigtes
EBIT** (Mio. €)



**~ 2 Mrd. €*
Anstieg**

**Steel Americas:
-600 Mio. €*
Abnahme**

**Steel Americas:
Negatives EBIT
im höheren 3-stelligen Mio.-€-Bereich***

* Zahlen basieren auf der modifizierten EBIT-Definition

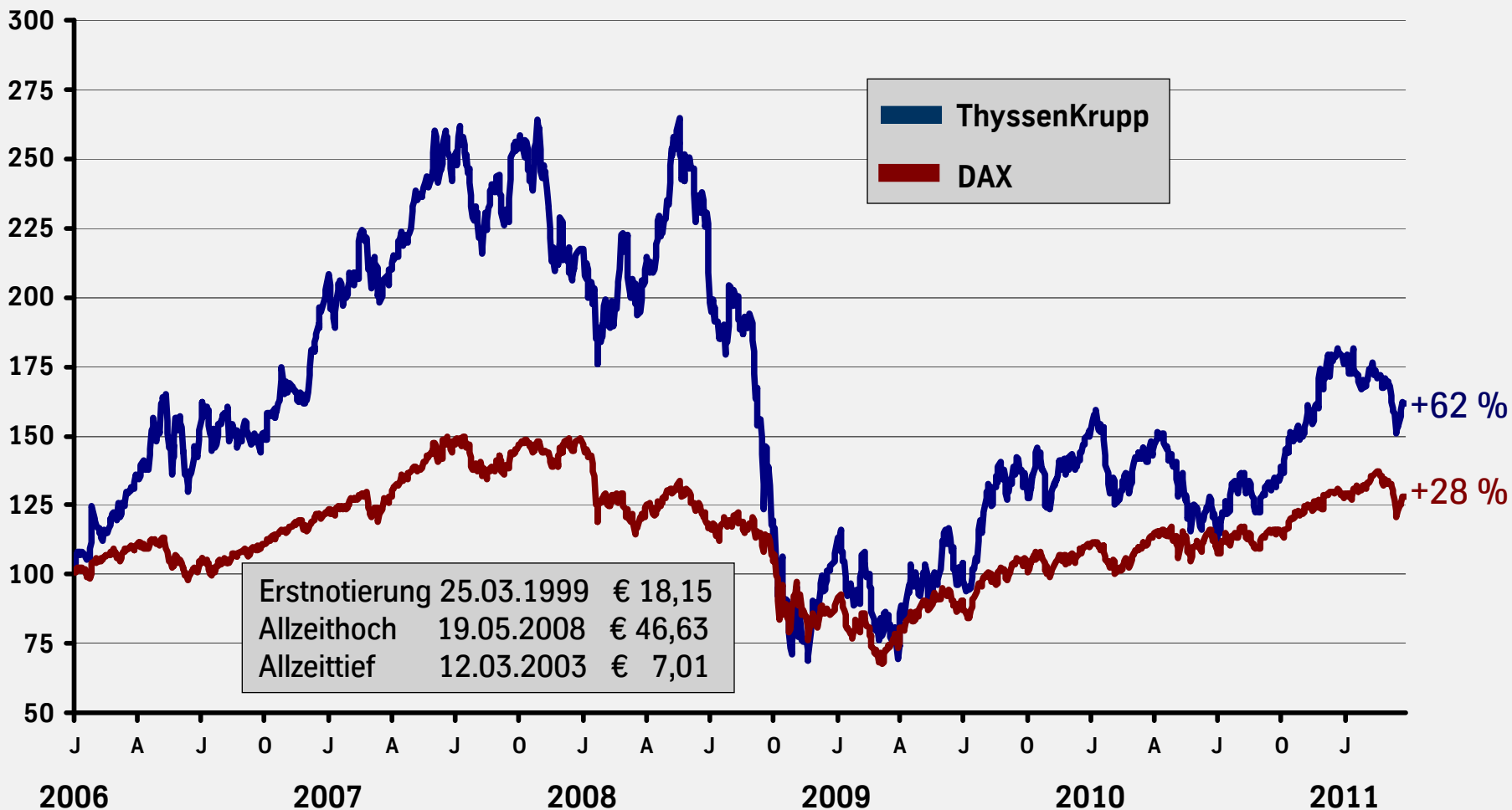
Agenda

- ThyssenKrupp im Überblick
- Steigende strukturelle Ertragskraft
- ThyssenKrupp Aktie



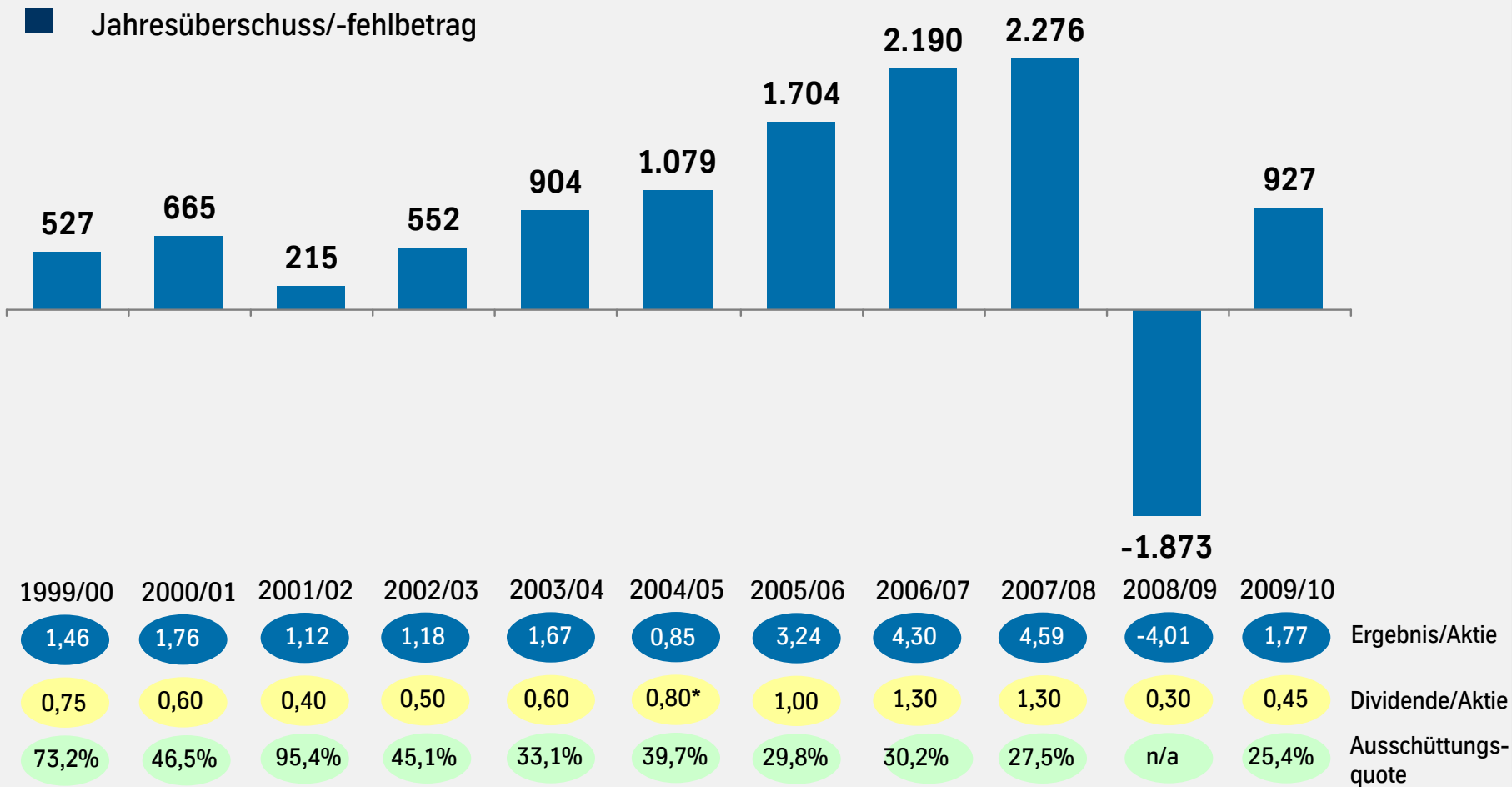
Mittelfristige Entwicklung der ThyssenKrupp Aktie

- indexiert, Januar 2006 bis 28. März 2011 -



Kontinuität der Dividendenzahlung

Jahresüberschuss / Ergebnis und Dividende je Aktie / Ausschüttungsquote (Mio. € / €)



* inkl. Sonderausschüttung von 0,10 €



Finanzkalender

- 13. Mai 2011 Zwischenbericht 1. Halbjahr 2010/2011
(Oktober bis März)
Telefonkonferenz mit Analysten und Investoren
 - 12. August 2011 Zwischenbericht 9 Monate 2010/2011
(Oktober bis Juni)
Telefonkonferenz mit Analysten und Investoren
 - 06. Dezember 2011 Bilanzpressekonferenz
Analysten- und Investorenkonferenz
-

Kontakt-Details:

ThyssenKrupp AG
ThyssenKrupp Allee 1
45143 Essen - Germany

Telefon: +49 201 844-536464
E-mail: ir@thyssenkrupp.com
Internet: www.thyssenkrupp.com



Disclaimer ThyssenKrupp AG

“The information set forth and included in this presentation is not provided in connection with an offer or solicitation for the purchase or sale of a security and is intended for informational purposes only.

This presentation contains forward-looking statements that are subject to risks and uncertainties. Statements contained herein that are not statements of historical fact may be deemed to be forward-looking information. When we use words such as “plan,” “believe,” “expect,” “anticipate,” “intend,” “estimate,” “may” or similar expressions, we are making forward-looking statements. You should not rely on forward-looking statements because they are subject to a number of assumptions concerning future events, and are subject to a number of uncertainties and other factors, many of which are outside of our control, that could cause actual results to differ materially from those indicated. These factors include, but are not limited to, the following:

- (i) market risks: principally economic price and volume developments,
- (ii) dependence on performance of major customers and industries,
- (iii) our level of debt, management of interest rate risk and hedging against commodity price risks;
- (iv) costs associated with, and regulation relating to, our pension liabilities and healthcare measures,
- (v) environmental protection and remediation of real estate and associated with rising standards for real estate environmental protection,
- (vi) volatility of steel prices and dependence on the automotive industry,
- (vii) availability of raw materials;
- (viii) inflation, interest rate levels and fluctuations in exchange rates;
- (ix) general economic, political and business conditions and existing and future governmental regulation; and
- (x) the effects of competition.

Please note that we disclaim any intention or obligation to update or revise any forward-looking statements whether as a result of new information, future events or otherwise.”

