

# Präsentation ThyssenKrupp

Günter Prystupa  
Investor Relations

**16. Münchener Aktienforum**

25. Mai 2009



ThyssenKrupp



# Agenda

- Überblick Konzern/Segmente
- Geschäftsjahr 2007/2008 - 1. Halbjahr 2008/2009
- Strategie
- ThyssenKrupp Aktie



# ThyssenKrupp Konzern – Überblick Geschäftsjahr 2007/2008

## ThyssenKrupp AG

Umsatz 53,4 Mrd € • EBT 3,128 Mrd € • Mitarbeiter 199.374

Steel	Stainless	Technologies	Elevator	Services
<p>Umsatz: 14,4 Mrd € EBT: 1.540 Mio € Mitarbeiter: 41.311</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Corporate</li> <li>• Steelmaking</li> <li>• Industry</li> <li>• Auto</li> <li>• Processing</li> </ul>	<p>Umsatz: 7,4 Mrd € EBT: 126 Mio € Mitarbeiter: 12.212</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Nirosta</li> <li>• Acciai Speciali Terni</li> <li>• Mexinox</li> <li>• Shanghai Krupp Stainless</li> <li>• Stainless Int.</li> <li>• VDM</li> </ul>	<p>Umsatz: 12,4 Mrd € EBT: 741 Mio € Mitarbeiter: 54.043</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Plant Technology</li> <li>• Marine Systems</li> <li>• Mechanical Components</li> <li>• Automotive Solutions</li> <li>• Transrapid</li> </ul>	<p>Umsatz: 4,9 Mrd € EBT: 434 Mio € Mitarbeiter: 42.992</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 4 regionale Business Units</li> <li>• Escalators/ Passenger Boarding Bridges</li> <li>• Accessibility</li> </ul>	<p>Umsatz: 17,3 Mrd € EBT: 750 Mio € Mitarbeiter: 46.486</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Materials Services International</li> <li>• Materials Services North America</li> <li>• Industrial Services</li> <li>• Special Products</li> </ul>
<b>Stahl</b>		<b>Industriegüter</b>	<b>Dienstleistungen</b>	

Umsätze zwischen den Segmenten nicht konsolidiert

ThyssenKrupp



# Schwerpunkt – Stahl (I)

## Steel



- Hochprofitabler Anbieter von technologisch hochwertigen Qualitätsflachstahlprodukten in attraktiven Märkten
- Top-Positionen in attraktiven Marktsegmenten
- Hochwertiges Produktportfolio mit hohem Premium-Anteil in allen Produktbereichen
- Hohe Technologiekompetenz und Innovationen bei Produkten und Prozessen
- Gute Kostenposition mit einzigartigem Standortkonzept in Europa

# Schwerpunkt – Stahl (II)

## Stainless



- Weltweit größter Produzent von rostfreien Flachstählen und führender Anbieter von Nickellegierungen
- Komplettes Spektrum an rost-, säure- und hitzebeständigen Stählen (Kundenmehrwert)
- Konzentration auf qualitativ hochwertige Edelstahlprodukte
- Globale Marktpräsenz durch lokale Produktionsstätten, Service-Center oder Distributionslager
- Hohe Lieferperformance und Berücksichtigung individueller Kundenbedürfnisse als Ausdruck konsequenter Kundenfokussierung

# Schwerpunkt - Industriegüter

## Technologies



- Hochtechnologieorientierter Anlagenbauer und Komponentenhersteller
- Führende Technologieunternehmen im Chemie- und Industrieanlagenbau
- Starke Positionen im Marineschiffbau, bei konventionell betriebenen U-Booten und Mega-Yachten
- Komponentenhersteller mit weltweit führenden Marktpositionen, z.B. bei Nocken- und Kurbelwellen sowie Großwälzlagern
- Anspruchsvolle und innovative Lösungen für die Automobilindustrie

# Schwerpunkt - Dienstleistungen (I)

## Elevator



- Neuinstallation, Wartung und Modernisierung von Aufzügen, Fahrtreppen und Fluggastbrücken
- Nr. 3 auf dem Weltmarkt
- Über 800.000 Serviceverträge weltweit, mehr als 50 % des Umsatzes mit Serviceverträgen
- Starkes Service-Netzwerk profitiert von Komplettwartungs-Produkten
- Fortgesetztes Wachstum durch weitere Akquisitionen, stärkere Fokussierung auf das Servicegeschäft und innovative Produkte

## Schwerpunkt – Dienstleistungen (II)

### Services



- Dienstleistungen rund um Werkstoffe und Industrieprozesse aus einer Hand
- Einer der weltweit größten Anbieter von Walzstahl, Edelstahl, NE-Metallen und Kunststoff
- Exzellente Marktpositionen sowohl in Materials Services als auch in Industrial Services



# Agenda

---

- Überblick Konzern/Segmente
  - **Geschäftsjahr 2007/2008 – 1. Halbjahr 2008/2009**
  - Strategie
  - ThyssenKrupp Aktie
- 



## 2007/2008: Sehr gute Ergebnisse erzielt

		2005/2006	2006/2007	2007/2008
Auftragseingang	Mrd €	50,8	54,6	55,2
Umsatz	Mrd €	47,1	51,7	53,4
Ergebnis vor Steuern	Mio €	2.623	3.330	3.128
Jahresüberschuss	Mio €	1.704	2.190	2.276
Ergebnis je Aktie	€	3,24	4,30	4,59
Dividende	€	1,00	1,30	1,30
Mitarbeiter	(30.09.)	187.586	191.350	199.374



# 1. Halbjahr 2008/2009

## Konjunkturunbruch belastet Geschäftsentwicklung erheblich

- **Auftragseingang** ging auf 20,5 Mrd € zurück (Vorjahreszeitraum 27,4 Mrd €)
- **Umsatz** fiel auf 21,4 Mrd € (Vorjahreszeitraum 25,5 Mrd €)
- **Ergebnis vor Steuern** betrug -215 Mio € (Vorjahreszeitraum 1.388 Mio €)
- **Ergebnis je Aktie** betrug -0,35 € (Vorjahreszeitraum 1,85 €)
- **Netto-Finanzschulden** beliefen sich zum 31.03.2009 auf 3,687 Mrd €  
(30.09.2008 1,584 Mrd € / 31.03.2008 1,988 Mrd €)



# Agenda

---

- Überblick Konzern/Segmente

---

- Geschäftsjahr 2007/2008 – 1. Halbjahr 2008/2009

---

- **Strategie**

---

- ThyssenKrupp Aktie

---




# Eckpfeiler der Konzernstrategie für ThyssenKrupp

## Ergebnisniveau

### Aktive Portfoliosteuerung

Desinvestitionen

Akquisitionen

### Entwicklung Kerngeschäfte

#### Materials

Steel Europe  
Steel Americas  
Stainless Global  
Materials Services

#### Technologies

Elevator Technology  
Plant Technology  
Components Technology  
Marine Systems

### Konzerninitiativen

Strukturelle Neuordnung

TK PLuS

TK best

HR / MD / Academy

Innovation / F&E

### Wertmanagement

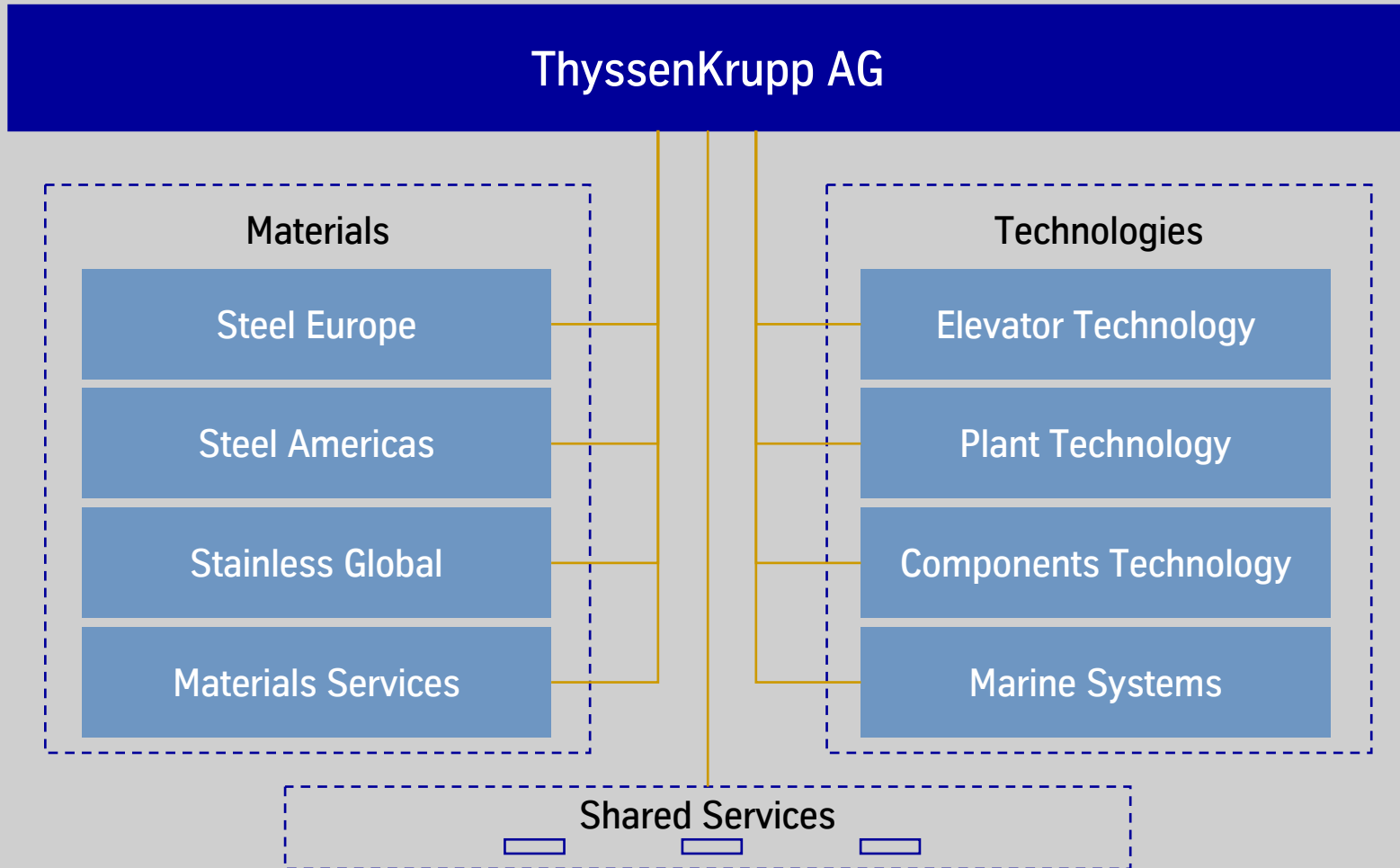
Klare und einheitliche Kennzahlenorientierung/Metrik

Zielsetzung und Steuerung

Ressourcenallokation



# Strukturelle Neuordnung des Konzerns



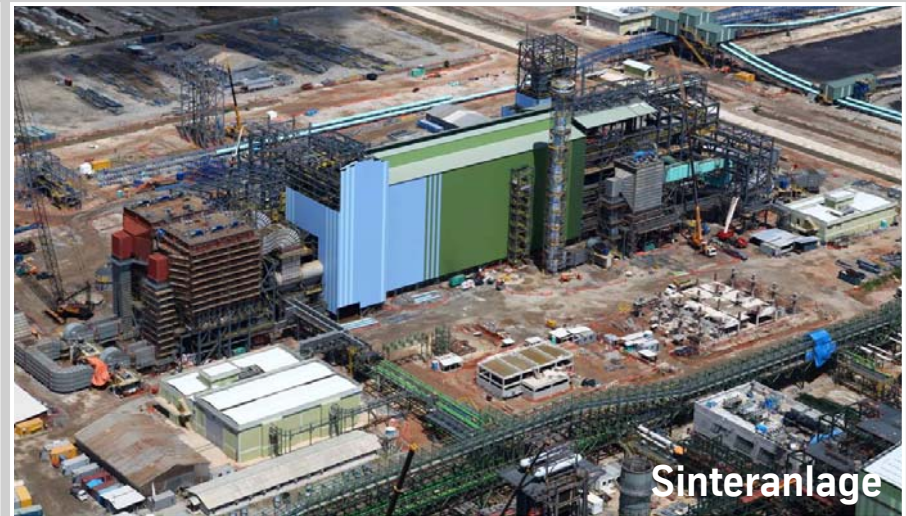
## Brasilien: Hafenanlage fast fertig gestellt



**ThyssenKrupp**



# Brasilien: Baufortschritt bei Kokerei, Kraftwerk und Sinteranlage...

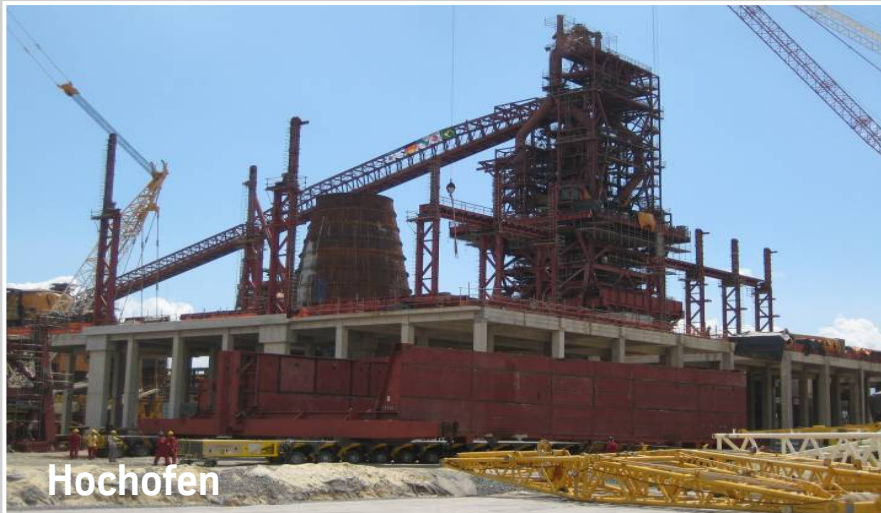


ThyssenKrupp





# ...sowie Roheisen- und Stahlwerksanlagen



ThyssenKrupp



# USA: Baumaßnahme mit guten Fortschritten



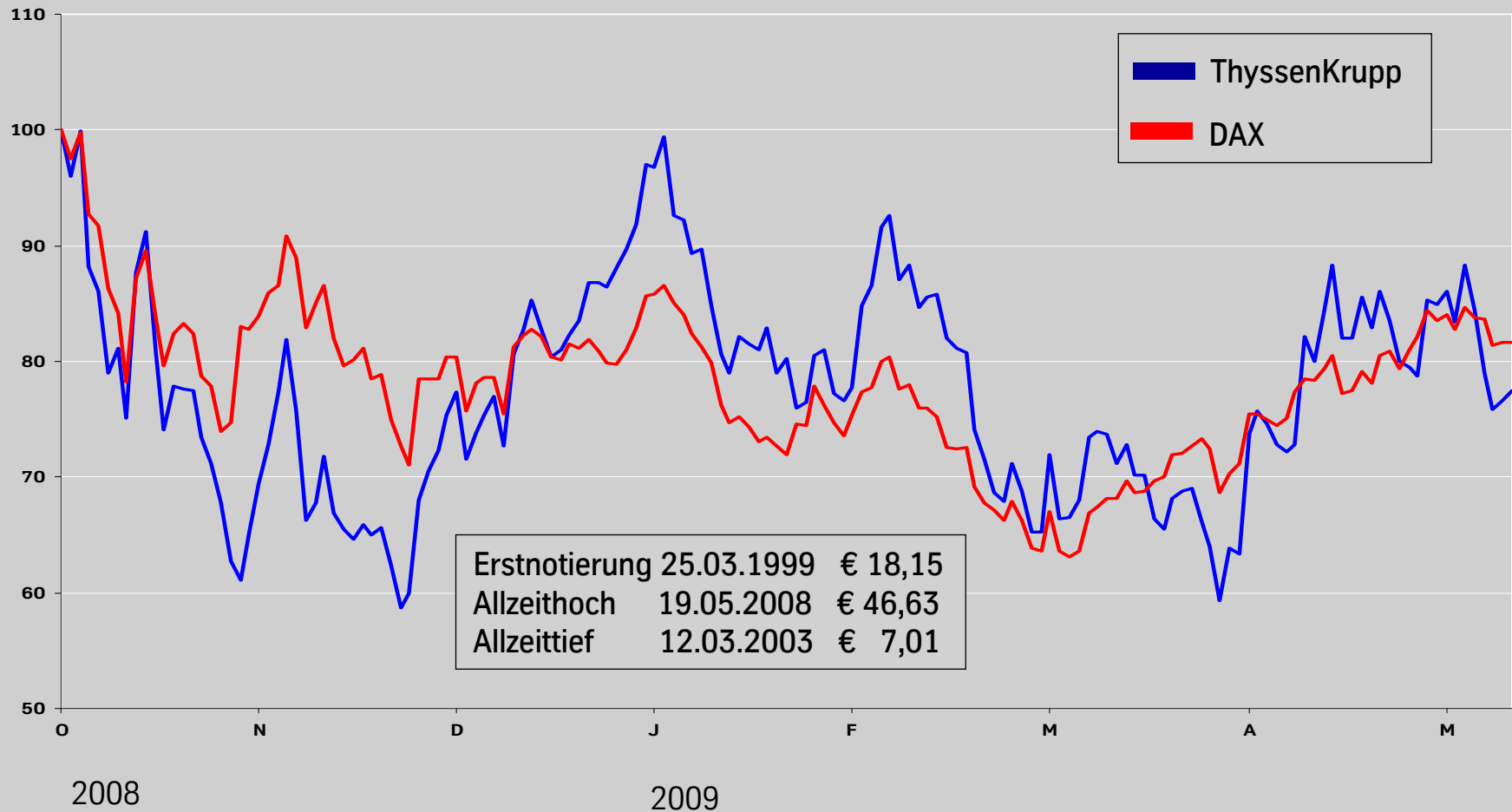
# Agenda

- Überblick Konzern/Segmente
- Geschäftsjahr 2007/2008 – 1. Halbjahr 2008/2009
- Strategie
- ThyssenKrupp Aktie



# Entwicklung der ThyssenKrupp Aktie

- indexiert, vom 01.10.2008 bis 15.05.2009 -



## Finanzkalender 2009/2010

- 14. August 2009                      Zwischenbericht: 9 Monate 2008/2009
- 27. November 2009                Bilanzpressekonferenz  
Analysten- und Investorenkonferenz
- 21. Januar 2010                    Hauptversammlung in Bochum
- 12. Februar 2010                  Zwischenbericht: 1. Quartal 2009/2010
- 12. Mai 2010                        Zwischenbericht: 1. Halbjahr 2009/2010



# Präsentation ThyssenKrupp

Günter Prystupa  
Investor Relations

**16. Münchener Aktienforum**

25. Mai 2009



**ThyssenKrupp**

