

Präsentation ThyssenKrupp

Dr. A. Stefan Kirsten
Mitglied des Vorstands

Sparkasse Lüneburg
02. April 2004



Hochöfen Schwelgern



Roheisenabstich am
Hochofen Schwelgern 1

Pressestimmen zu ThyssenKrupp

Dax fällt auf zyklisches Tief

Vom Dollar nichts Gutes „Die Baisse nährt sich selbst“ / Euro auf neuem Hoch

Die Schwäche der US-Währung bringt Exportaktien unter Druck.
Auch die **Zinssenkung** kann daran wenig ändern

Irak-Countdown lähmt Wirtschaft

Dax fällt zeitweise auf tiefsten Stand seit Juli 1996 · Märkte
unter Druck von gutem Ifo-Index · US-Verbraucher pessimistisch

Gelbe Karte für Thyssen-Krupp auf dem Anleihenmarkt

Für „Gefallene Engel“ kann es teuer werden

Thyssen-Krupp im Visier der Ratingagenturen

ThyssenKrupp dégradé au rang de « junk bond »

S & P kennt keine Gnade:

S&P senkt den Daumen über Ratingagentur stuft Konzern auf Ramsch-Status herab - Thyssen

Management wiegelt ab

CREDIT RATINGS GERMAN CONGLOMERATE PROTESTS AFTER S&P DOWNGRADE BECAUSE OF PENSION FUNDING GAP

ThyssenKrupp rating cut to junk status

Standard & Poor's stuft Bonität herab

Zerstörende Baisse

Schlag für ThyssenKrupp

20 Millionen Euro Mehrbelastung / Aktionäre und Management kritisieren Entscheidung



Agenda

- Überblick Konzern
- Überblick Segmente
- Strategie und Portfoliooptimierung
- ThyssenKrupp Aktie



ThyssenKrupp Konzern 2002/2003

ThyssenKrupp AG

Umsatz: 36,1 Mrd € • EBT: 714 Mio € • Mitarbeiter: 190.102

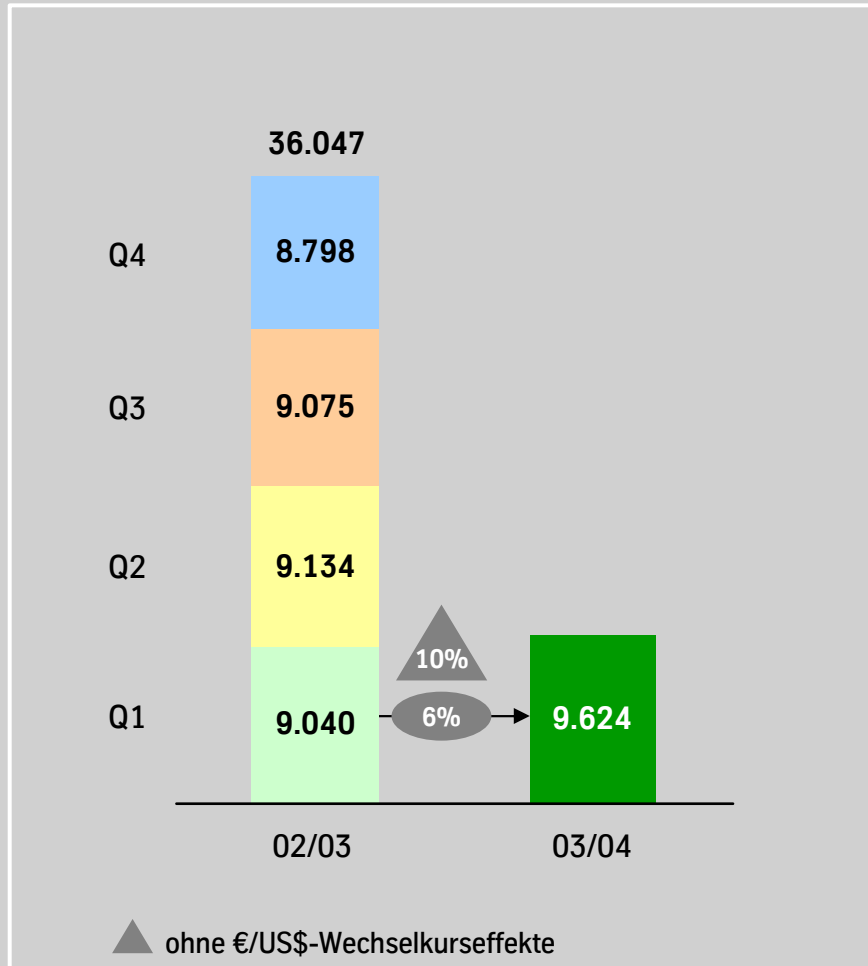
Steel	Automotive	Elevator	Technologies	Services
Umsatz: 12,0 Mrd €	Umsatz: 6,3 Mrd €	Umsatz: 3,4 Mrd €	Umsatz: 5,4 Mrd €	Umsatz: 11,3 Mrd €
EBT: 384 Mio €	EBT: 188 Mio €	EBT: 355 Mio €	EBT: 42 Mio €	EBT: 32 Mio €
Mitarbeiter: 49.286	Mitarbeiter: 41.414	Mitarbeiter: 29.689	Mitarbeiter: 29.871	Mitarbeiter: 38.487
Stahl	Industriegüter			Dienstleistungen

Mitarbeiter zum 30. September 2003

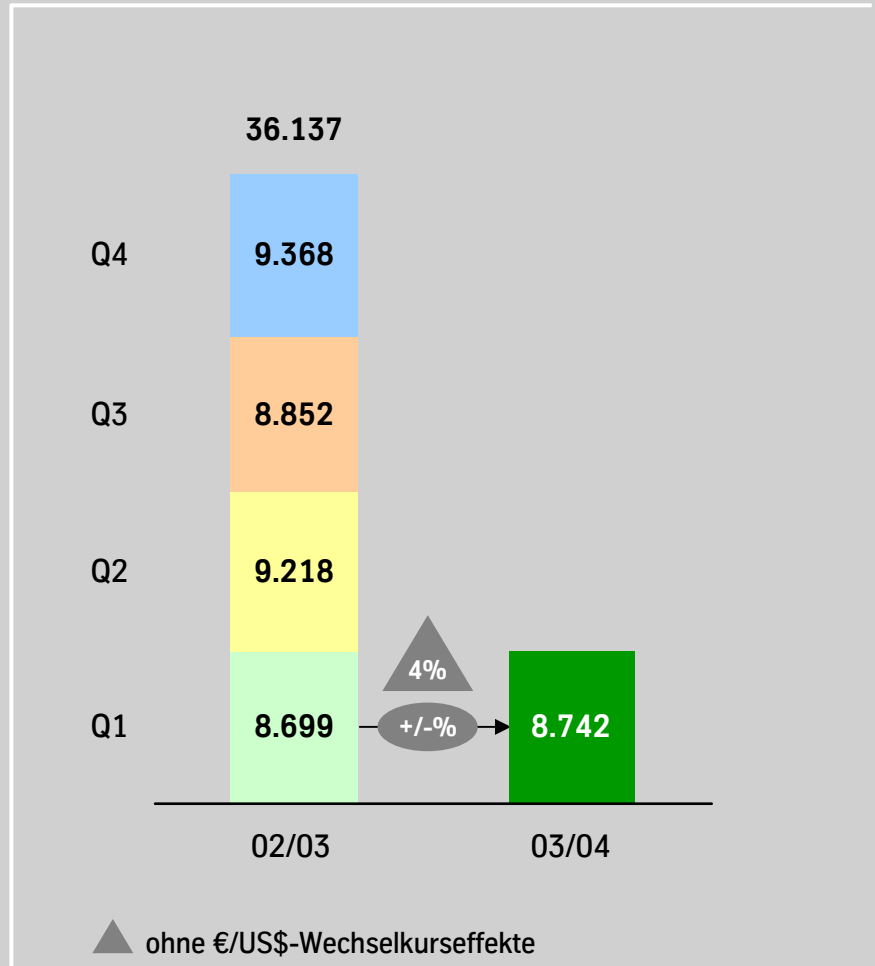


1. Quartal 2003/04 (I)

Auftragseingang Mio €



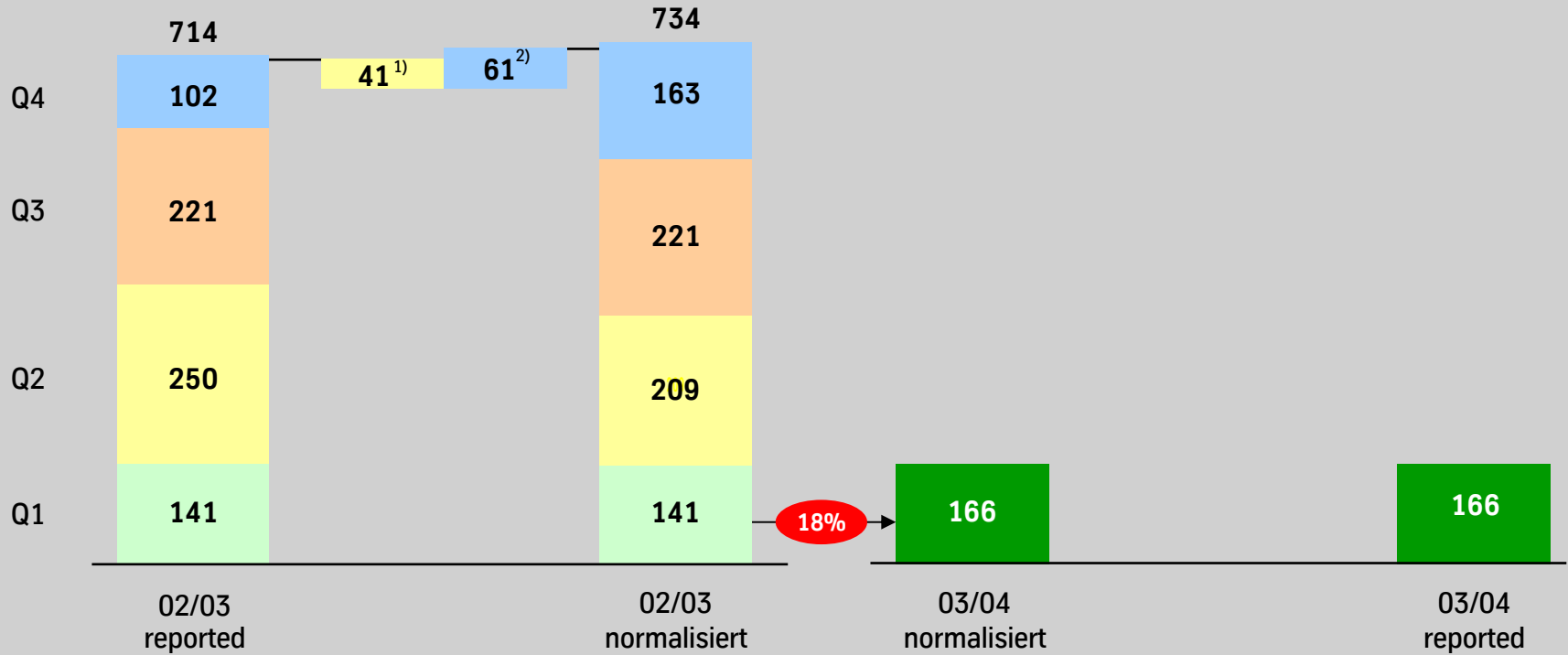
Umsatz Mio €



1. Quartal 2003/04 (II)

EBT

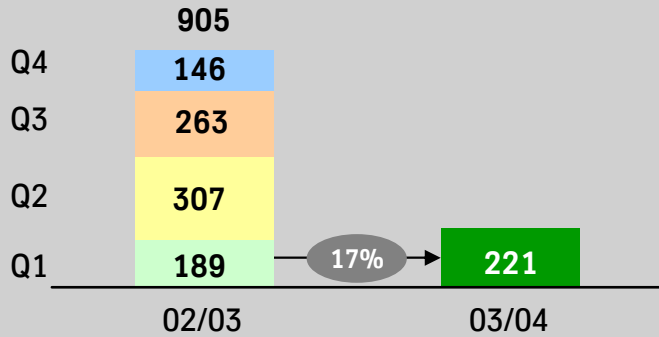
Mio €



1. Quartal 2003/04 (III)

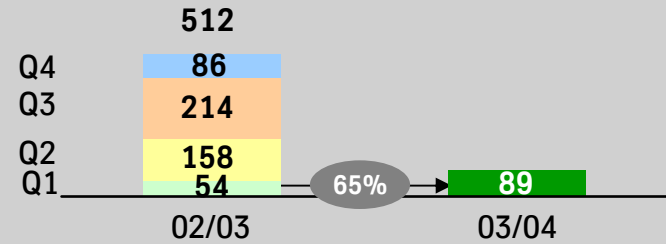
EBIT

Mio €



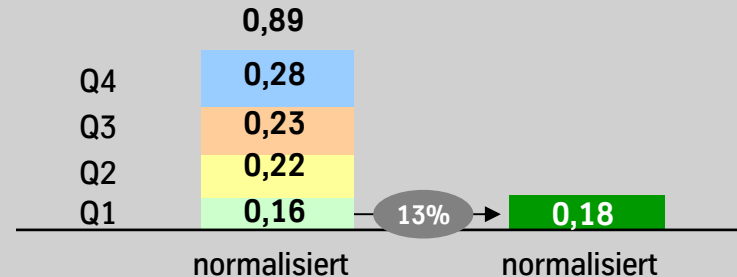
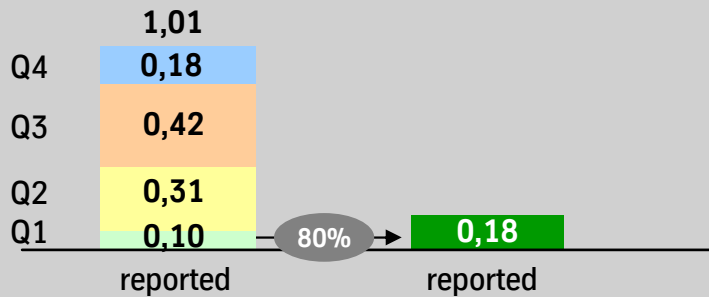
Jahresüberschuss

Mio €



Gewinn pro Aktie

€



Rückblick und Ausblick

Geschäftsjahr 2002/2003

- Trotz ungünstiger konjunktureller Rahmenbedingungen hat sich ThyssenKrupp gut behauptet.
-

1. Quartal 2003/2004

- Guter Start ins 1. Quartal: Auftragseingang gestiegen, Umsatz auf Vorjahresniveau, Ergebnis über Vorjahresquartal
-

Ausblick 2004

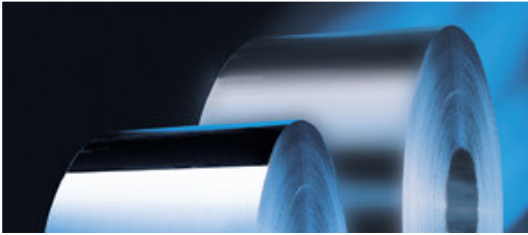
- Es wird mit einem sich bessernden konjunkturellen Umfeld gerechnet; erwarteter Umsatz bei 38 Mrd €, normalisiertes EBT bei 1 Mrd €
-

Agenda

- Überblick Konzern
 - Überblick Segmente
 - Strategie und Portfoliooptimierung
 - ThyssenKrupp Aktie
-



ThyssenKrupp Steel



- Qualitätsflachstahl: Nr. 2 in Europa, weltweit Nr. 6; Edelstahl-Flachprodukte: Weltmarktführer



- Innovationsführer bei Produkten und Verfahren

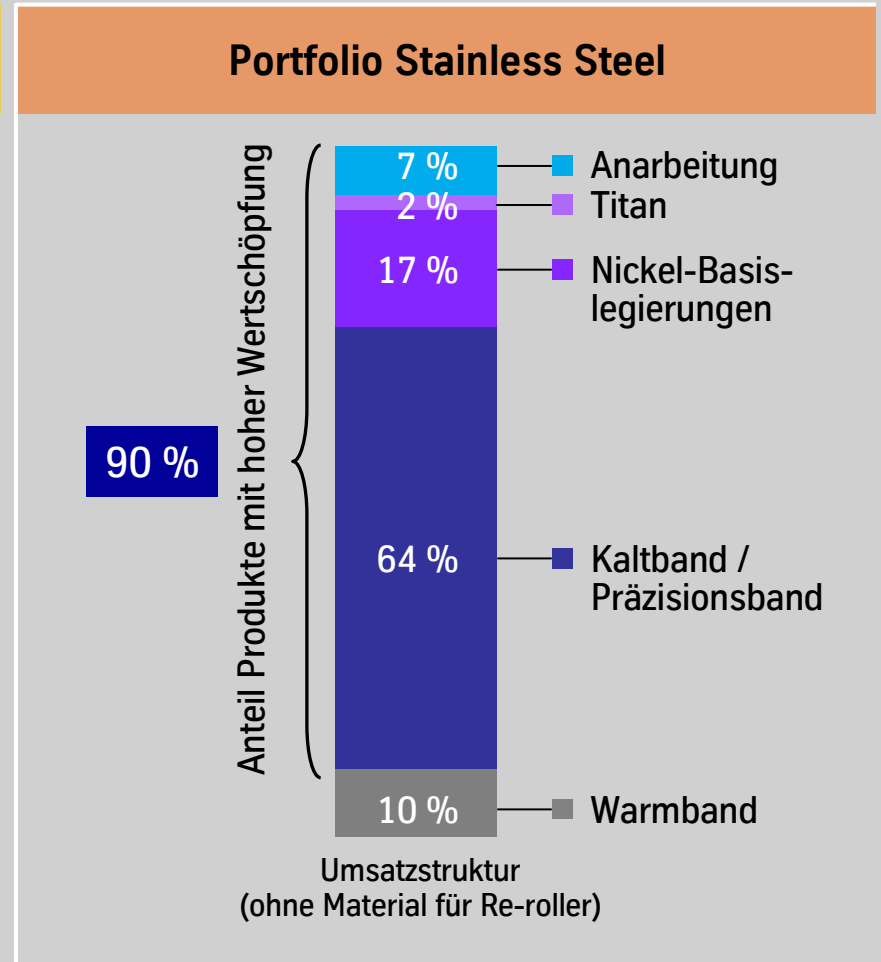
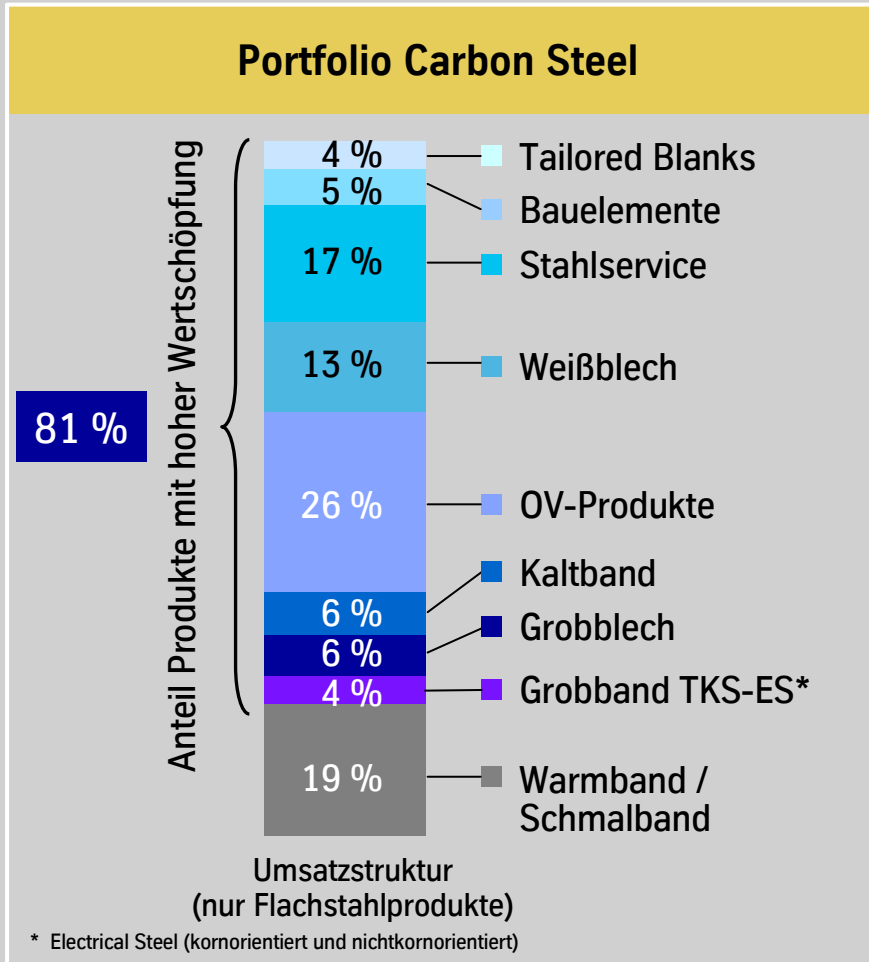
- Struktur des Standorts Duisburg einzigartig in Europa: Kapazität bei 17,3 Mio t Rohstahl/Jahr



- Fokus auf Flachprodukte mit hoher Wertschöpfung

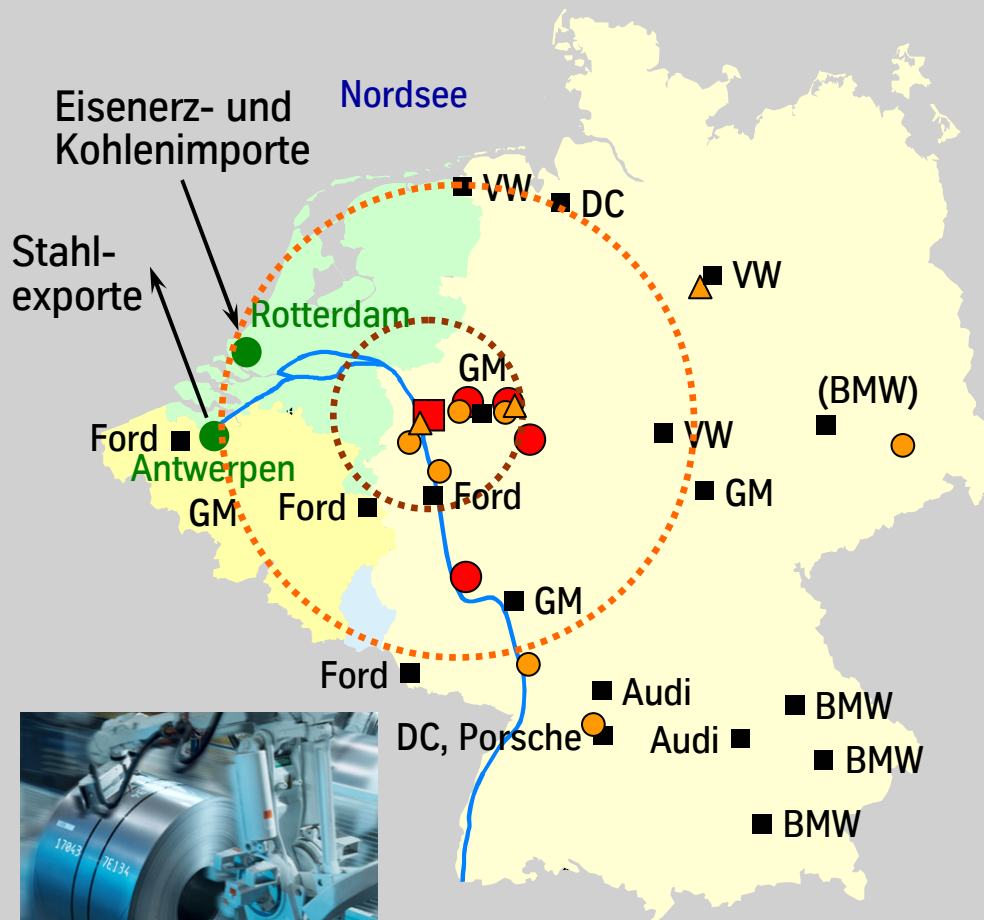
Schwerpunkt bei innovativen Flachprodukten mit hoher Wertschöpfung

Umsatzstruktur BU Carbon Steel und BU Stainless Steel



Logistikkette von Carbon Steel erreicht Gesamtoptimum

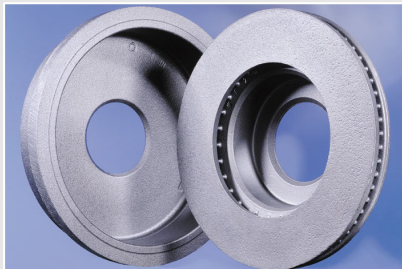
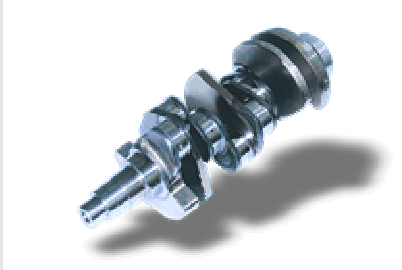
Rohstofflieferungen, Produktionsstandorte und Kunden



- Integriertes Hüttenwerk Duisburg
- Nachgeschaltete Walz- und Beschichtungsstufen
- Stahl-Service-Center
- ▲ Tailored Blanks
- Autoherstellung (OEM)
- - - 100 km Umkreis von Duisburg
- - - 250 km Umkreis vom Rhein-Ruhr-Gebiet



ThyssenKrupp Automotive



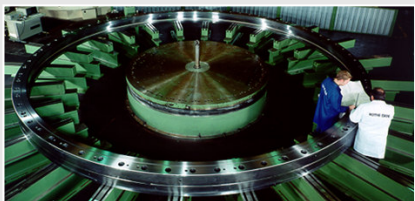
- 80% der Umsätze aus TOP 3 Positionen
- Hoher Innovationsgrad bei Produkt- und Verfahrenstechniken
- Erwerb Sofedit + MB Lenk als Ergänzung der starken Marktposition in Europa und Erweiterung des Kundenportfolios
- Doppelfokus-Strategie: Module/Komponenten und Systeme (Systemintegrator, Systemspezialist)

ThyssenKrupp Elevator



- Nr. 3 Position auf dem Weltmarkt
- Umfassendes Produkt- und Serviceangebot aus einer Hand
- Stabile Ergebnis- und Cash-Flow-Beiträge aufgrund des hohen Serviceanteils (> 50 %)
- Fortgesetztes Wachstum durch weitere Akquisitionen und stärkere Fokussierung auf das Servicegeschäft

ThyssenKrupp Technologies



- Portfolio mit starken regionalen und globalen Marktpositionen
- Umfassende technologische Kompetenz in allen Produktbereichen
- Gute Auftragslage bei Plant Technology
- Portfoliooptimierung schreitet voran: Erfolgreiche Veräußerung von Polymer, Henschel und Novoferm

ThyssenKrupp Services



- Dienstleistungsorientierte Segmente Materials und Serv wurden zur größeren Einheit „Services“ zusammengeführt
- Führender Anbieter von Prozess- und Versorgungsdienstleistungen für industrielle Kunden in Deutschland und Europa
- Klare Fokussierung auf kundenorientierte Verfahren
- Rückführung margenschwacher und risikobehafteter Aktivitäten

Agenda

- Überblick Konzern
- Überblick Segmente
- **Strategie und Portfoliooptimierung**
- ThyssenKrupp Aktie



Strategische Eckpunkte

- Ausbau der technologischen Kompetenz und Innovationskraft
- Optimale Nutzung der Potenziale aus dem Konzernverbund
- Verstärkung der Kunden- und Dienstleistungsorientierung
- Konsequentes Wertmanagement durch Konzentration auf leistungsstarke Geschäftsfelder und aktives Porfoliomanagement



30+ Portfoliooptimierungen seit Oktober 2002

Corporate

Böhler Thyssen Schweißtechnik (D) **Desinvestition**

Steel

Galmed (E) **Akquisition**
 Quartoblech-Aktivitäten (D) **Desinvestition**
 LA.RE. (I) **Desinvestition**
 TAD (I) **Akquisition**
 Fischer (F) **Schließung**
 Bauelemente Dinslaken (D) **Schließung**

Automotive

Greening Donald (CAN) **Desinvestition**
 Sofedit (F) **Akquisition**
 Phillips & Temro (USA) **Desinvestition**
 Werk Philadelphia (USA) **Schließung**
 Kendalville (USA) **Stilllegung**
 MB Lenk (D) **Akquisition**

Technologies

Polymer (D) **Desinvestition**
 Otto India (India) **Desinvestition**
 Stahlbau Berlin (D) **Schließung**
 Henschel (D) **Desinvestition**
 Novoferm (D) **Desinvestition**
 Sheffield Automation (USA) **Desinvestition**

Elevator

Lift Service Lublin (PL) **Akquisition**
 ECE Elevator (India) **Akquisition**
 Mahkota (Malaysia) **Akquisition**
 Ascensores Causi (E) **Akquisition**
 Bongear/Hang Pak (Hong Kong) **Akquisition**
 Britannic Lift Co. (GB) **Akquisition**
 Tepper Aufzüge (D) **Akquisition**
 HABAG (D) **Akquisition**
 Werk Mylau (D) **Schließung**
 TK Herouth Ltd. Partnership (ISR) **Akquisition**
 DongYang Elevator (South Korea) **Akquisition**

Services

Ferrosta (CZ) **Akquisition**
 Rodena (DK) **Akquisition**
 Werkzeugstahl (D) **Desinvestition**
 Verder Kunststoffen (NL) **Akquisition**
 Metal Center Rochester (USA) **Akquisition**
 TW Metals (USA) **Akquisition**
 Rodisola (E) **Akquisition**
 Umweltservice (D) **Desinvestition**
 Construction Services (D) **Desinvestition**
 Media Services (D) **Desinvestition**
 Triaton-Gruppe (D) **Desinvestition**



Portfoliooptimierung – Desinvestitionen in Zahlen

	Anzahl	Umsatz	EBT	Netto-Finanz- verbindlich- keiten	Pensions- rückstel- lungen	Mitarbeiter
Geschäftsjahr 2002/03	12*	919 Mio €	1 Mio €	242 Mio €	19 Mio €	4.529
1. Quartal 2003/04	1	327 Mio €	8 Mio €	1 Mio €	14 Mio €	2.177
Gesamt	13	1.246 Mio €	9 Mio €	243 Mio €	33 Mio €	6.706

* inkl. nicht konsolidierter Gesellschaften

ThyssenKrupp Innovationen

Steel

Stahldesignräder mit Nirosta®-Abdeckung

- Hochwertige Optik
- Integrierte Gestaltungsflexibilität
- Leichter und kostengünstiger als Aluminium

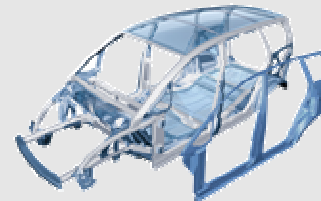


Steel

Automotive

Karosseriekonzept NSB® NewSteelBody

- Open-Source-Projekt für Automobilhersteller
- Referenzmodell: Opel Zafira
- Entwickelte Karosserie um 24% leichter als Referenzmodell



Automotive

ORS® Offroad Stabilisator für Geländefahrzeuge

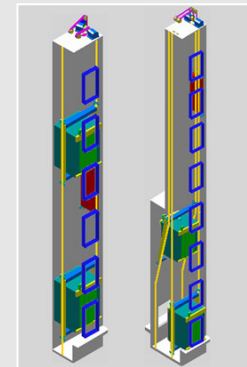


- | | | |
|----------------------------|-------------------------------|----------------------------------|
| ○ Straffe Federung | ○ Weiche Federung | Unter Last hydraulisch schaltbar |
| ○ Hohe Dämpfung | ○ Geringe Dämpfung | |
| ○ Hoher Torsionswiderstand | ○ Geringer Torsionswiderstand | |

Elevator

TWIN® Aufzug

- Zwei unabhängige Kabinen in einem Schacht
- Höhere Beförderungsleistung
- Verschiedene Referenz-Projekte realisiert



Zusammenfassung

- ThyssenKrupp: Fokussierter Industriekonzern mit 3 Säulen, der Wert- und Wachstumskomponenten vereinigt
- Klare strategische Richtung: Portfoliooptimierung wird forciert
- Segmentübergreifende Produktentwicklung: Triebfeder für technologische Innovationen



Agenda

- Überblick Konzern
- Überblick Segmente
- Strategie und Portfoliooptimierung
- ThyssenKrupp Aktie



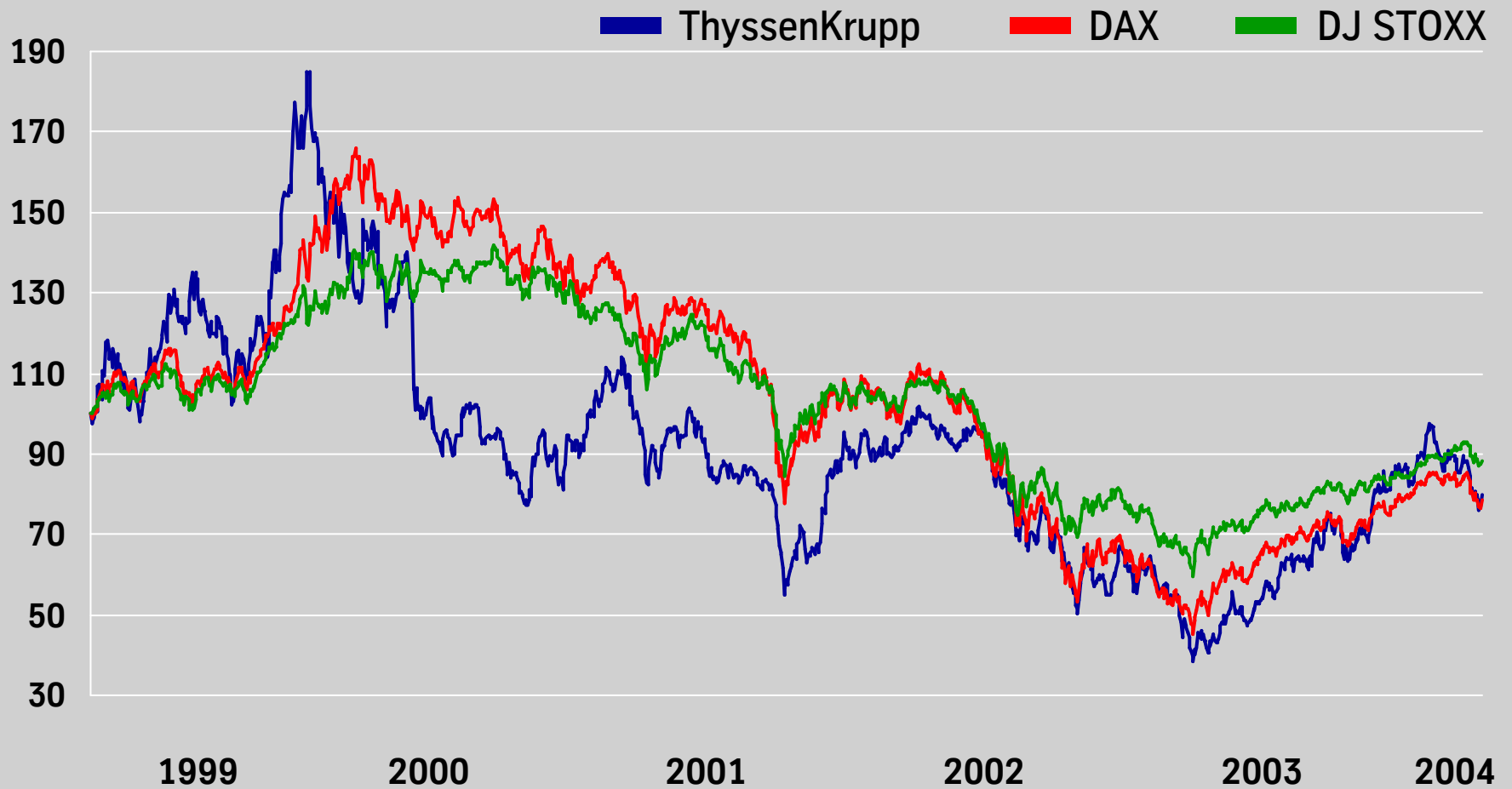
Kennzahlen zur ThyssenKrupp Aktie (30. September)

		2000/2001	2001/2002	2002/2003
Börsenwert	Mio €	5.814	5.762	5.927
Börsenkurs	€	11,30	11,20	11,52
Dividende	€	0,60	0,40	0,50
Dividendenrendite	%	5,3	3,6	4,3
Ergebnis je Aktie	€	1,76	0,42	1,01
Normalisiertes Ergebnis je Aktie	€	1,05	0,48	0,89
Aktienumsatz Inland (durchschn. Tagesumsatz)	Mio Stück	1,7	2,0	2,8



Entwicklung der ThyssenKrupp Aktie im Vergleich

- indexiert, vom 25.03.1999 bis 25.03.2004 -

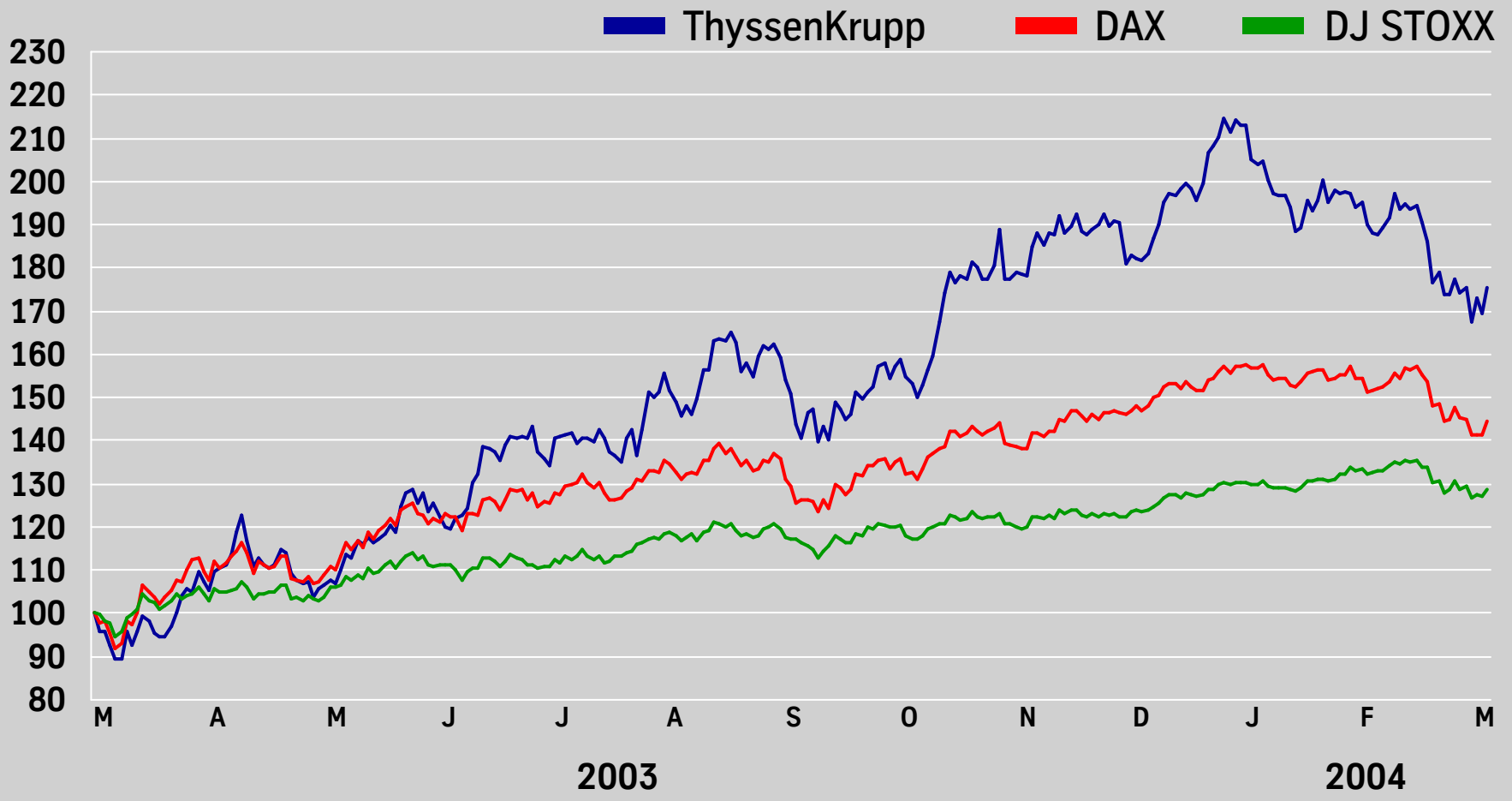


ThyssenKrupp



Entwicklung der ThyssenKrupp Aktie im Vergleich

- indexiert, vom 25.03.2003 bis 25.03.2004 -



Ihr Kontakt

Kontaktmöglichkeiten für Privatanleger zu ThyssenKrupp Investor Relations:

- Telefon: (0211) 824-38347
- Telefax: (0211) 824-38512
- Infoline: (01802) 252 252
- E-Mail: ir@thyssenkrupp.com
- Internet: www.thyssenkrupp.com

