

# Präsentation ThyssenKrupp

Gundolf Moritz  
Leiter Investor Relations

Aktienforum 2004,  
Waiblingen  
20. April 2004



ThyssenKrupp



# Hochöfen Schwelgern



Roheisenabstich am  
Hochofen Schwelgern 1

# Pressestimmen zu ThyssenKrupp

## Dax fällt auf zyklisches Tief

### Vom Dollar nichts Gutes

Die Schwäche der US-Währung bringt Exportaktien unter Druck. Auch die **Zinssenkung** kann daran wenig ändern

„Die Baisse nährt sich selbst“ / Euro auf neuem Hoch

### Irak-Countdown lähmt Wirtschaft

Dax fällt zeitweise auf tiefsten Stand seit Juli 1996 · Märkte  
Krisen drückt von gutem Ifo-Index · US-Verbraucher pessimistisch

### Gelbe Karte für Thyssen-Krupp auf dem Anleihenmarkt

### Für „Gefallene Engel“ kann es teuer werden

Thyssen-Krupp im Visier der Ratingagenturen

### ThyssenKrupp dégradé au rang de « junk bond »

### S & P kennt keine Gnade:

### S&P senkt den Daumen über Ratingagentur stuft Konzern auf Ramsch-Status herab - Thyssen

Management wiegelt ab

CREDIT RATINGS GERMAN CONGLOMERATE PROTESTS AFTER S&P DOWNGRADE BECAUSE OF PENSION FUNDING GAP

### ThyssenKrupp rating cut to junk status

Standard & Poor's stuft Bonität herab

### Zerstörende Baisse

### Schlag für ThyssenKrupp

20 Millionen Euro Mehrbelastung / Aktionäre und Management kritisieren Entscheidung



# Agenda

- Überblick Konzern
- Überblick Segmente
- Strategie und Portfoliooptimierung
- ThyssenKrupp Aktie



# ThyssenKrupp Konzern 2002/2003

## ThyssenKrupp AG

Umsatz: 36,1 Mrd € • EBT: 714 Mio € • Mitarbeiter: 190.102

Steel	Automotive	Elevator	Technologies	Services
Umsatz: 12,0 Mrd €	Umsatz: 6,3 Mrd €	Umsatz: 3,4 Mrd €	Umsatz: 5,4 Mrd €	Umsatz: 11,3 Mrd €
EBT: 384 Mio €	EBT: 188 Mio €	EBT: 355 Mio €	EBT: 42 Mio €	EBT: 32 Mio €
Mitarbeiter: 49.286	Mitarbeiter: 41.414	Mitarbeiter: 29.689	Mitarbeiter: 29.871	Mitarbeiter: 38.487
<b>Stahl</b>	<b>Industriegüter</b>			<b>Dienstleistungen</b>

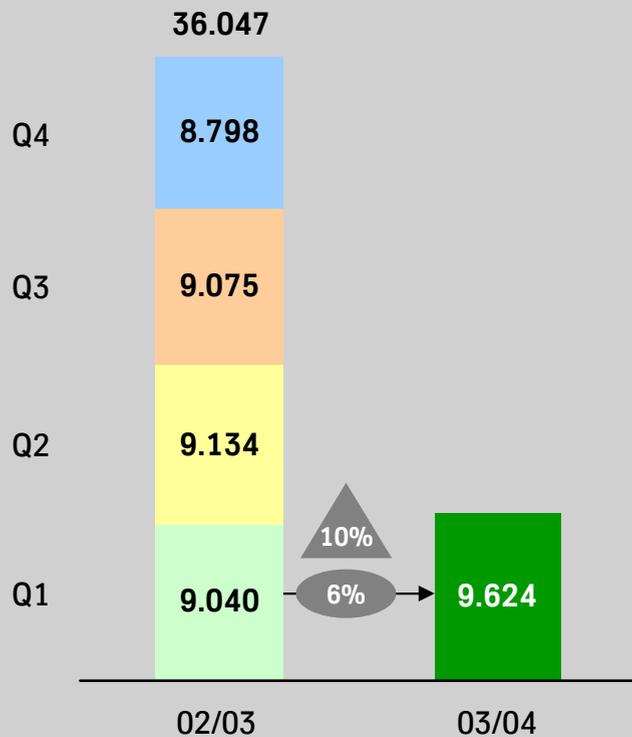
Mitarbeiter zum 30. September 2003



# 1. Quartal 2003/04 (I)

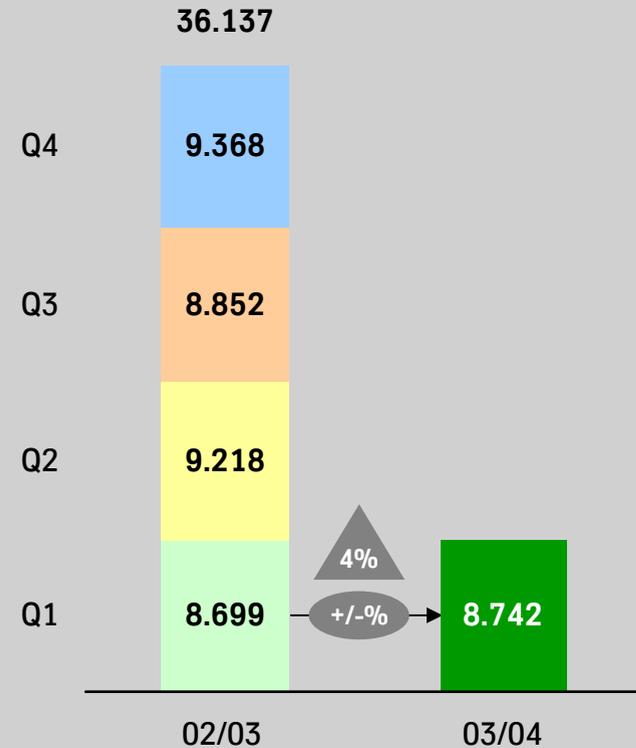
## Auftragseingang

Mio €



## Umsatz

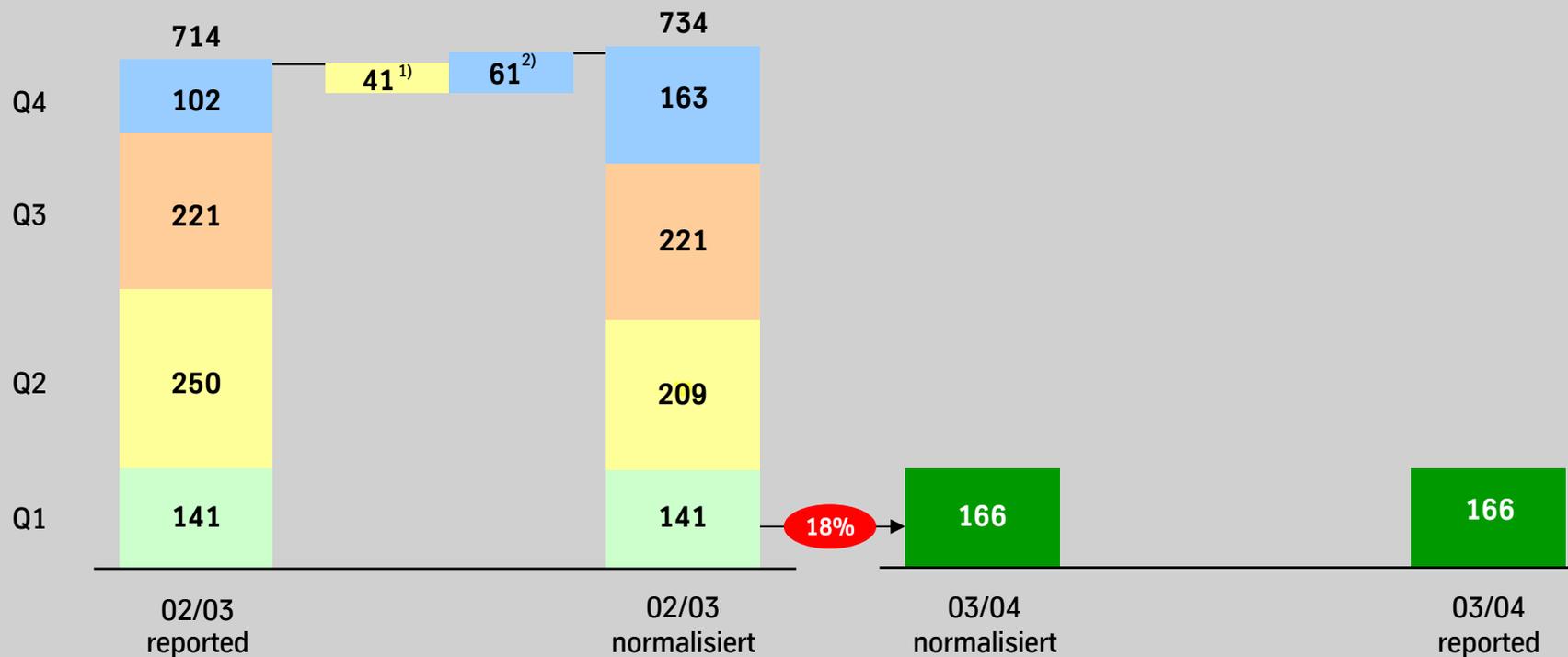
Mio €



# 1. Quartal 2003/04 (II)

EBT

Mio €



# Rückblick und Ausblick

---

## Geschäftsjahr 2002/2003

- Trotz ungünstiger konjunktureller Rahmenbedingungen hat sich ThyssenKrupp gut behauptet.
- 

## 1. Quartal 2003/2004

- Guter Start ins 1. Quartal: Auftragseingang gestiegen, Umsatz auf Vorjahresniveau, Ergebnis über Vorjahresquartal
- 

## Ausblick 2004

- Es wird mit einem sich bessernden konjunkturellen Umfeld gerechnet; erwarteter Umsatz bei 38 Mrd €, normalisiertes EBT bei 1 Mrd €
-

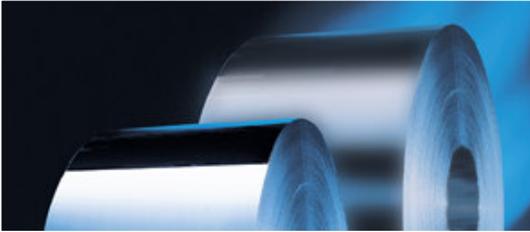
# Agenda

---

- Überblick Konzern
  - Überblick Segmente
  - Strategie und Portfoliooptimierung
  - ThyssenKrupp Aktie
- 



# ThyssenKrupp Steel



- Qualitätsflachstahl: Nr. 2 in Europa, weltweit Nr. 6;  
Edelstahl-Flachprodukte: Weltmarktführer



- Innovationsführer bei Produkten und Verfahren

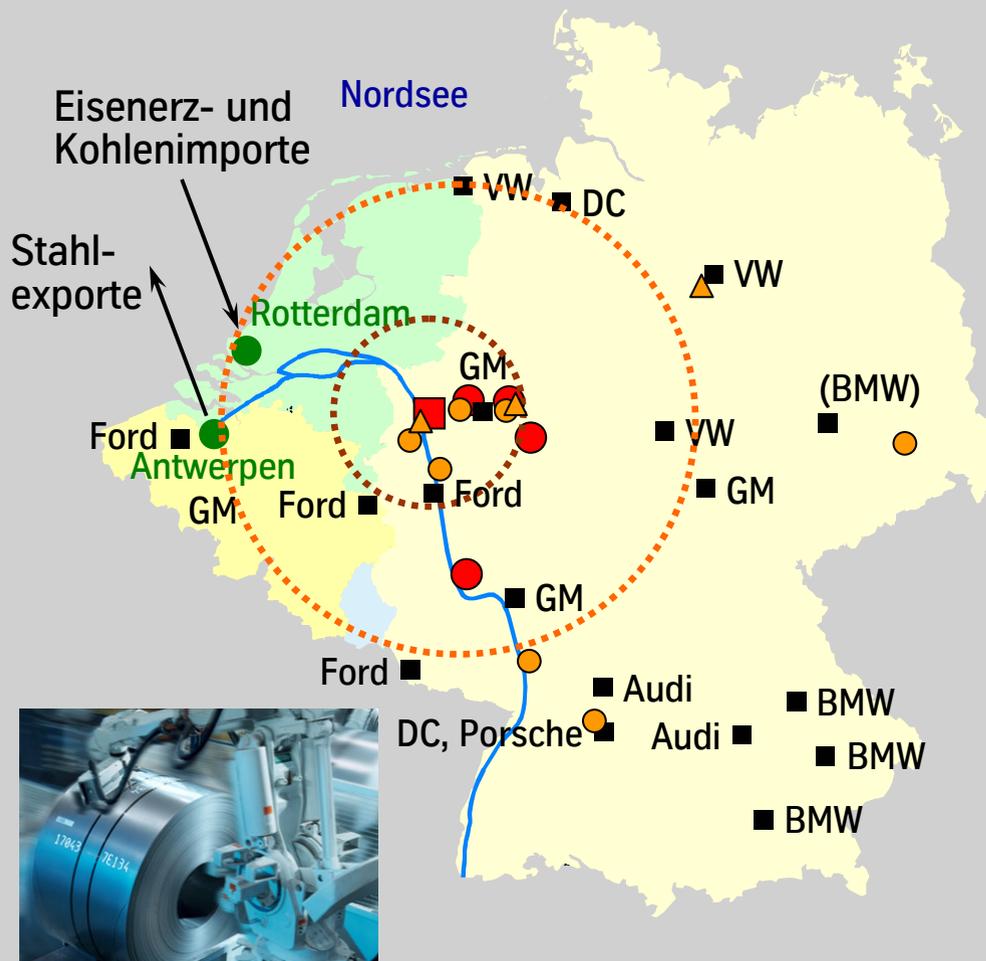


- Struktur des Standorts Duisburg einzigartig in Europa:  
Kapazität bei 17,3 Mio t Rohstahl/Jahr

- Fokus auf Flachprodukte mit hoher Wertschöpfung

# Logistikkette von Carbon Steel erreicht Gesamtoptimum

## Rohstofflieferungen, Produktionsstandorte und Kunden



- Integriertes Hüttenwerk Duisburg
- Nachgeschaltete Walz- und Beschichtungsstufen
- Stahl-Service-Center
- ▲ Tailored Blanks
- Autoherstellung (OEM)
- - - 100 km Umkreis von Duisburg
- - - 250 km Umkreis vom Rhein-Ruhr-Gebiet



# ThyssenKrupp Automotive



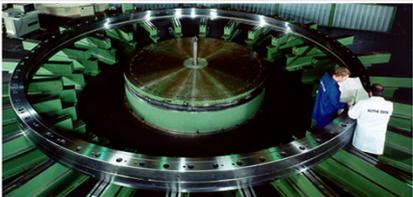
- 80% der Umsätze aus TOP 3 Positionen
- Hoher Innovationsgrad bei Produkt- und Verfahrenstechniken
- Erwerb Sofedit + MB Lenk als Ergänzung der starken Marktposition in Europa und Erweiterung des Kundenportfolios
- Doppelfokus-Strategie: Module/Komponenten und Systeme (Systemintegrator, Systemspezialist)

# ThyssenKrupp Elevator



- Nr. 3 Position auf dem Weltmarkt
- Umfassendes Produkt- und Serviceangebot aus einer Hand
- Stabile Ergebnis- und Cash-Flow-Beiträge aufgrund des hohen Serviceanteils (> 50 %)
- Fortgesetztes Wachstum durch weitere Akquisitionen und stärkere Fokussierung auf das Servicegeschäft

# ThyssenKrupp Technologies



- Portfolio mit starken regionalen und globalen Marktpositionen
- Umfassende technologische Kompetenz in allen Produktbereichen
- Gute Auftragslage bei Plant Technology
- Portfoliooptimierung schreitet voran: Erfolgreiche Veräußerung von Polymer, Henschel und Novoferm

# ThyssenKrupp Services



- Dienstleistungsorientierte Segmente Materials und Serv wurden zur größeren Einheit „Services“ zusammengeführt
- Führender Anbieter von Prozess- und Versorgungsdienstleistungen für industrielle Kunden in Deutschland und Europa
- Klare Fokussierung auf kundenorientierte Verfahren
- Rückführung margenschwacher und risikobehafteter Aktivitäten

# Agenda

- 
- Überblick Konzern
- 
- Überblick Segmente
- **Strategie und Portfoliooptimierung**
- ThyssenKrupp Aktie
- 



# Strategische Eckpunkte

- Ausbau der technologischen Kompetenz und Innovationskraft
- Optimale Nutzung der Potenziale aus dem Konzernverbund
- Verstärkung der Kunden- und Dienstleistungsorientierung
- Konsequentes Wertmanagement durch Konzentration auf leistungsstarke Geschäftsfelder und aktives Porfoliomanagement



# 30+ Portfoliooptimierungen seit Oktober 2002

## Corporate

Böhler Thyssen Schweißtechnik (D) **Desinvestition**

## Steel

Galmed (E) **Akquisition**  
 Quartoblech-Aktivitäten (D) **Desinvestition**  
 LA.RE. (I) **Desinvestition**  
 TAD (I) **Akquisition**  
 Fischer (F) **Schließung**  
 Bauelemente Dinslaken (D) **Schließung**

## Automotive

Greening Donald (CAN) **Desinvestition**  
 Sofedit (F) **Akquisition**  
 Phillips & Temro (USA) **Desinvestition**  
 Werk Philadelphia (USA) **Schließung**  
 Kendalville (USA) **Stilllegung**  
 MB Lenk (D) **Akquisition**

## Technologies

Polymer (D) **Desinvestition**  
 Otto India (India) **Desinvestition**  
 Stahlbau Berlin (D) **Schließung**  
 Henschel (D) **Desinvestition**  
 Novoferm (D) **Desinvestition**  
 Sheffield Automation (USA) **Desinvestition**

## Elevator

Lift Service Lublin (PL) **Akquisition**  
 ECE Elevator (India) **Akquisition**  
 Mahkota (Malaysia) **Akquisition**  
 Ascensores Causi (E) **Akquisition**  
 Bongear/Hang Pak (Hong Kong) **Akquisition**  
 Britannic Lift Co. (GB) **Akquisition**  
 Tepper Aufzüge (D) **Akquisition**  
 HABAG (D) **Akquisition**  
 Werk Mylau (D) **Schließung**  
 TK Herouth Ltd. Partnership (ISR) **Akquisition**  
 DongYang Elevator (South Korea) **Akquisition**

## Services

Ferrosta (CZ) **Akquisition**  
 Rodena (DK) **Akquisition**  
 Werkzeugstahl (D) **Desinvestition**  
 Verder Kunststoffen (NL) **Akquisition**  
 Metal Center Rochester (USA) **Akquisition**  
 TW Metals (USA) **Akquisition**  
 Rodisola (E) **Akquisition**  
 Umweltservice (D) **Desinvestition**  
 Construction Services (D) **Desinvestition**  
 Media Services (D) **Desinvestition**  
 Triaton-Gruppe (D) **Desinvestition**



## Portfoliooptimierung – Desinvestitionen in Zahlen

	Anzahl	Umsatz	EBT	Netto-Finanz- verbindlich- keiten	Pensions- rückstel- lungen	Mitarbeiter
Geschäftsjahr 2002/03	12*	919 Mio €	1 Mio €	242 Mio €	19 Mio €	4.529
1. Quartal 2003/04	1	327 Mio €	8 Mio €	1 Mio €	14 Mio €	2.177
<b>Gesamt</b>	<b>13</b>	<b>1.246 Mio €</b>	<b>9 Mio €</b>	<b>243 Mio €</b>	<b>33 Mio €</b>	<b>6.706</b>

\* inkl. nicht konsolidierter Gesellschaften



# ThyssenKrupp Innovationen

## Steel

### Stahldesignräder mit Nirosta®-Abdeckung

- Hochwertige Optik
- Integrierte Gestaltungsflexibilität
- Leichter und kostengünstiger als Aluminium



## Steel

## Automotive

### Karosseriekonzept NSB® NewSteelBody

- Open-Source-Projekt für Automobilhersteller
- Referenzmodell: Opel Zafira
- Entwickelte Karosserie um 24% leichter als Referenzmodell



## Automotive

### ORS® Offroad Stabilisator für Geländefahrzeuge

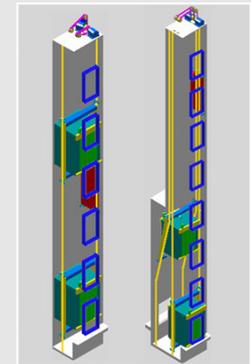


- |                            |                               |  |
|----------------------------|-------------------------------|--|
| ○ Straffe Federung         | ○ Weiche Federung             |  Unter Last hydraulisch schaltbar |
| ○ Hohe Dämpfung            | ○ Geringe Dämpfung            |  |
| ○ Hoher Torsionswiderstand | ○ Geringer Torsionswiderstand |  |

## Elevator

### TWIN® Aufzug

- Zwei unabhängige Kabinen in einem Schacht
- Höhere Beförderungsleistung
- Verschiedene Referenz-Projekte realisiert



# Zusammenfassung

- ThyssenKrupp: Fokussierter Industriekonzern mit 3 Säulen, der Wert- und Wachstumskomponenten vereinigt
- Klare strategische Richtung: Portfoliooptimierung wird forciert
- Segmentübergreifende Produktentwicklung: Triebfeder für technologische Innovationen



# Agenda

- Überblick Konzern
- Überblick Segmente
- Strategie und Portfoliooptimierung
- ThyssenKrupp Aktie



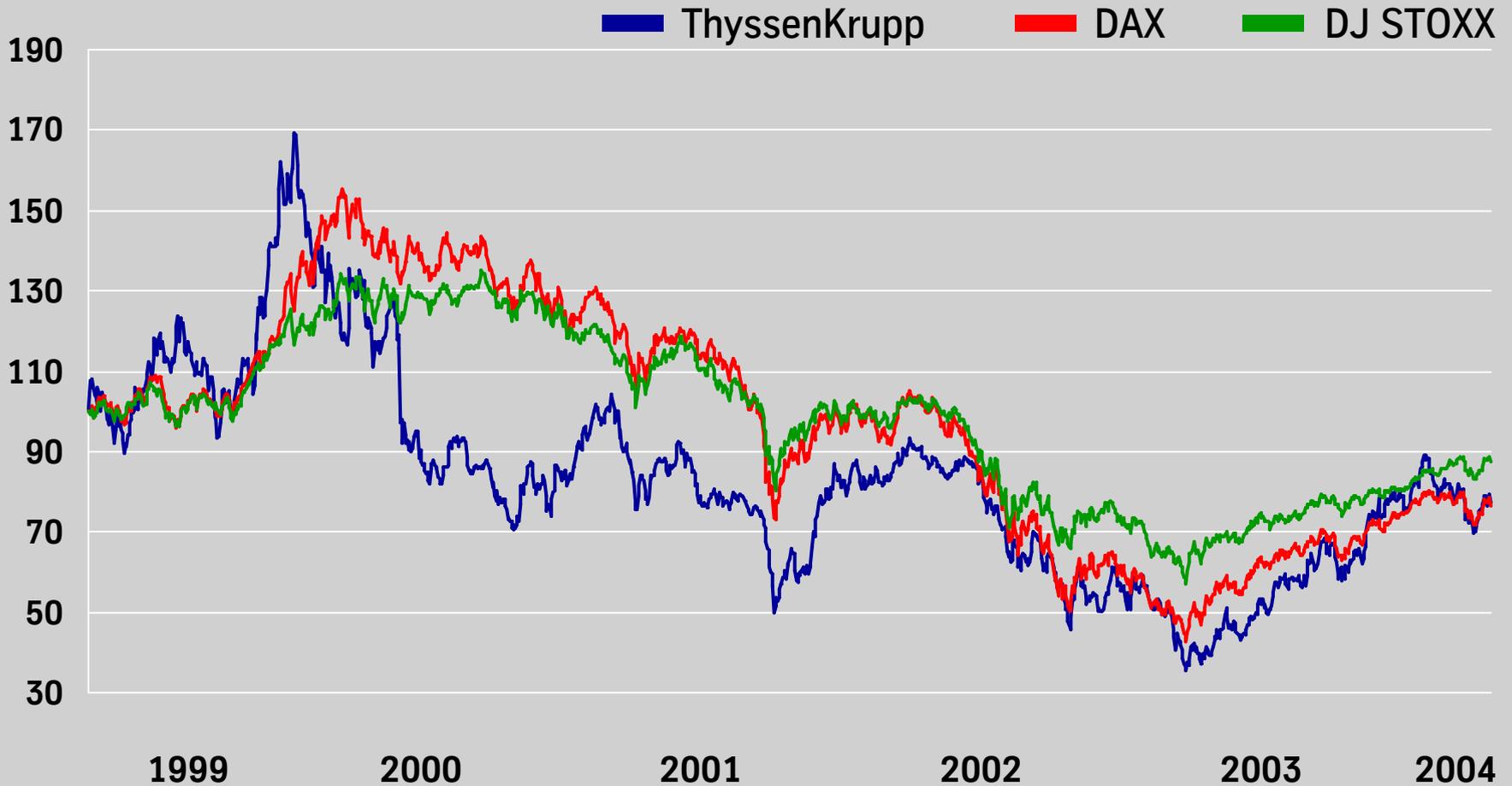
## Kennzahlen zur ThyssenKrupp Aktie (30. September)

		2000/2001	2001/2002	2002/2003
Börsenwert	Mio €	5.814	5.762	5.927
Börsenkurs	€	11,30	11,20	11,52
Dividende	€	0,60	0,40	0,50
Dividendenrendite	%	5,3	3,6	4,3
Ergebnis je Aktie	€	1,76	0,42	1,01
Normalisiertes Ergebnis je Aktie	€	1,05	0,48	0,89
Aktienumsatz Inland (durchschn. Tagesumsatz)	Mio Stück	1,7	2,0	2,8



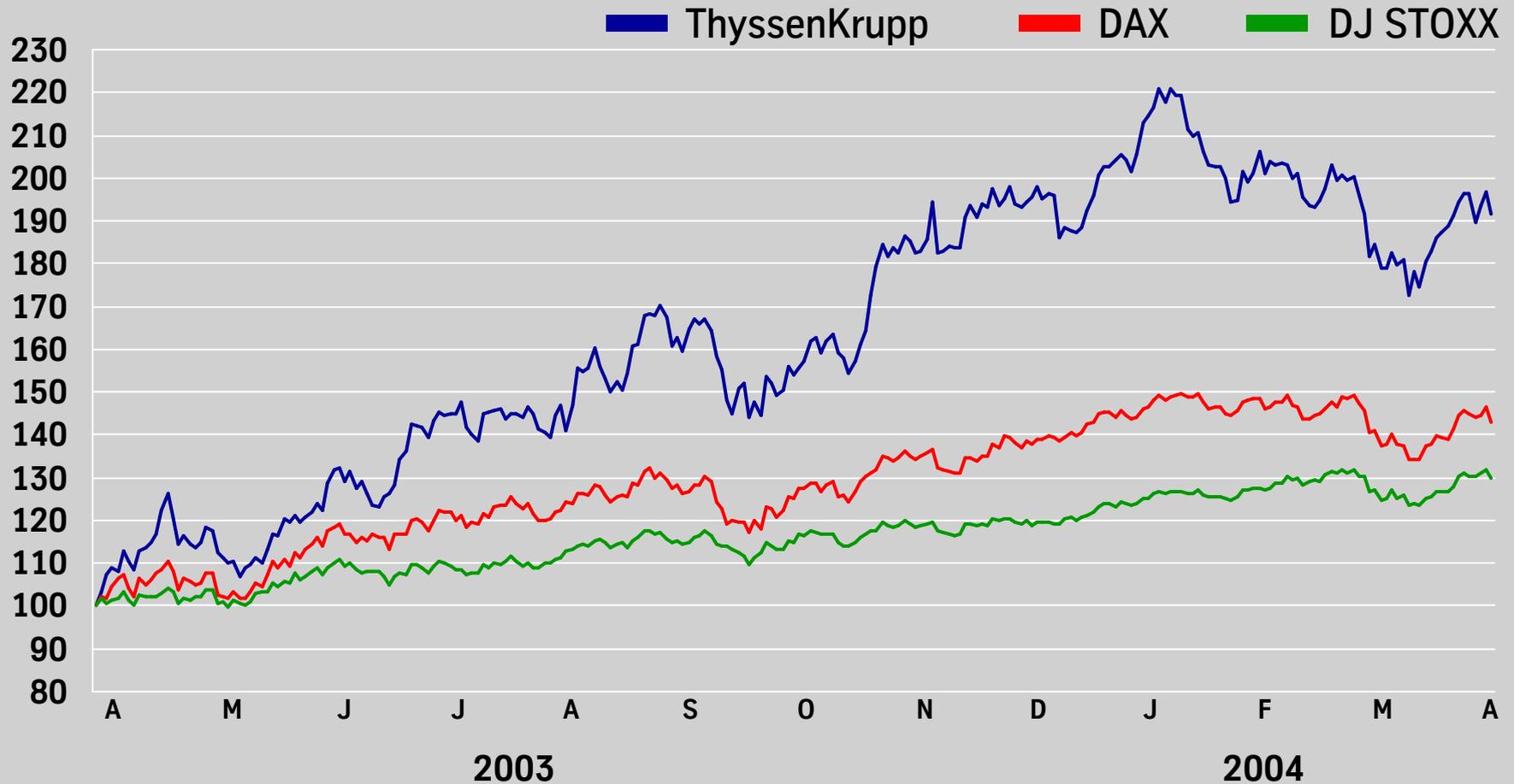
# Entwicklung der ThyssenKrupp Aktie im Vergleich

- indexiert, vom 14.04.1999 bis 14.04.2004 -



# Entwicklung der ThyssenKrupp Aktie im Vergleich

- indexiert, vom 14.04.2003 bis 14.04.2004 -



# Ihr Kontakt

## Kontaktmöglichkeiten für Privatanleger zu ThyssenKrupp Investor Relations:

- Telefon: (0211) 824-38347
- Telefax: (0211) 824-38512
- Infoline: (01802) 252 252
- E-Mail: [ir@thyssenkrupp.com](mailto:ir@thyssenkrupp.com)
- Internet: [www.thyssenkrupp.com](http://www.thyssenkrupp.com)

