

Bilanzpressekonferenz 2015

thyssenkrupp AG

Essen, 19. November 2015

engineering.tomorrow.together.



thyssenkrupp

Strategische Weiterentwicklung

Diversifizierter
Industriekonzern



thyssenkrupp

Mehr & Besser & Nachhaltig

Kulturwandel

Personal-
strategie

Leistungs-
orientierung

Kunden &
Märkte

Finanzstabilität

Strategische
Offensive

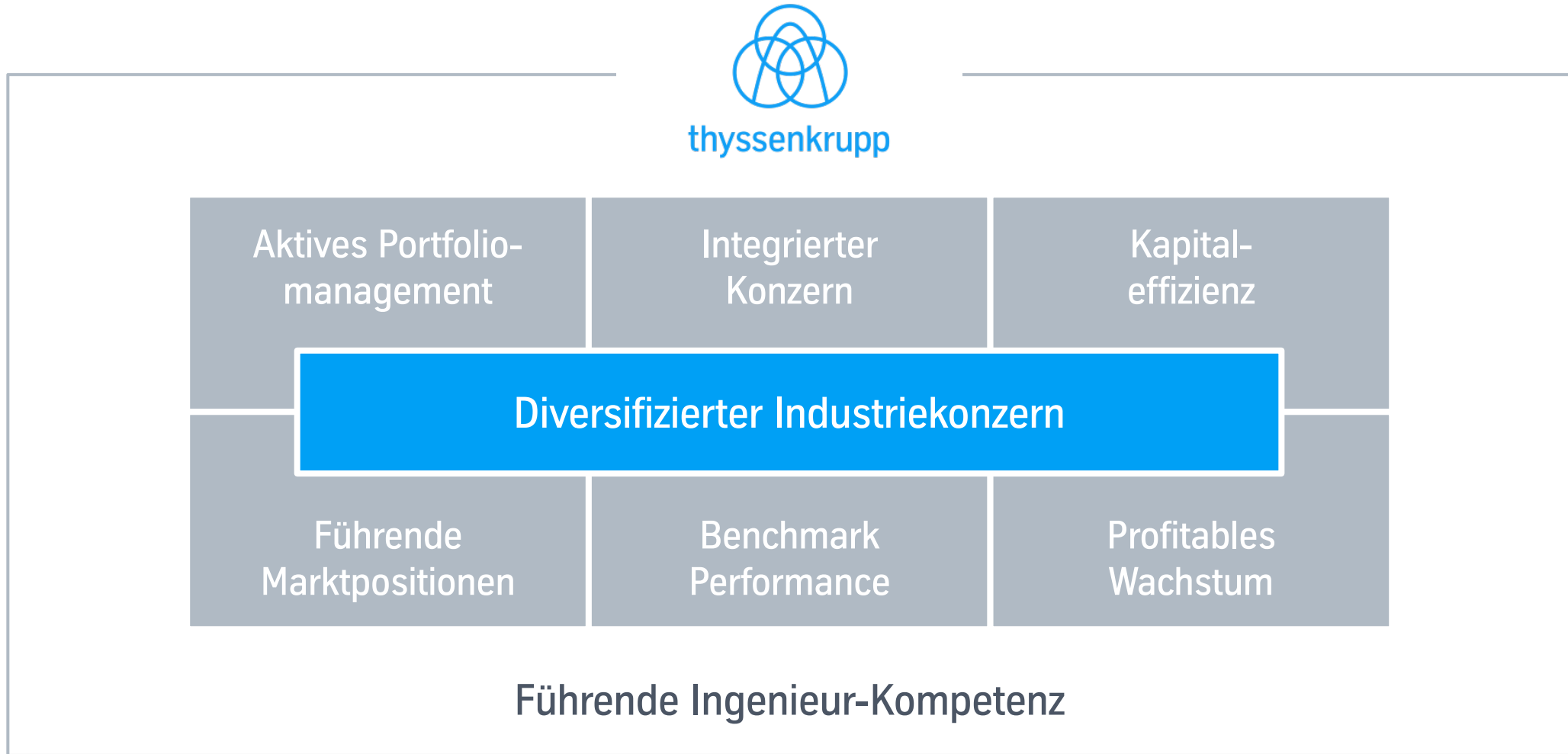


Kurs gehalten: Meilensteine GJ 2014/2015

- ✓ **Bereinigtes EBIT** um 26% auf rund 1,7 Mrd € **gesteigert**
- ✓ **Einsparungen durch impact** in Höhe von 1,1 Mrd €; Programm konnte Kostenbasis um insgesamt 2,7 Mrd € verbessern
- ✓ **Konzern-Jahresüberschuss** um 37% auf 268 Mio € **verbessert**
- ✓ Seit 2005/2006 erstmals **positiver Free Cashflow vor Desinvestitionen** in Höhe von 65 Mio €
- ✓ **Steigerung** der Aufwendungen für **Forschung & Entwicklung** auf 735 Mio €
- ✓ Vorschlag zur **Dividendenauszahlung** in Höhe von 0,15 € je Aktie



Strategische Aufstellung thyssenkrupp: Diversifizierter Industriekonzern



Die Integration von thyssenkrupp bringt messbare Erfolge



- Durch „impact“ Einsparungen in Höhe von 2,7 Mrd € erreicht
- synergize+ (Einkauf) als wesentlicher Hebel



- Herausragende Ingenieurkompetenz
- Struktureller Vorteil durch Vielfalt von Technologien



- Konzernweites, einheitliches Talent-Management
- Systematische Rotation unserer Führungs- und Fachkräfte



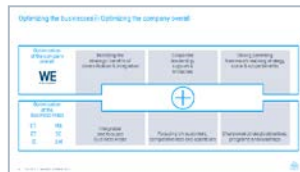
Unsere neue Marke übersetzt unsere Strategie



Leitbild



Diversifizierter Industriekonzern



Optimierung der Geschäfte und des Konzerns

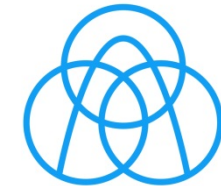


Strategische Weiterentwicklung

Markenversprechen

Wir bringen unsere Kunden voran, indem wir

1. Aktuelle und zukünftige Kunden-/ Marktbedürfnisse verstehen
2. Wettbewerbsfähige Produkte, Services und Lösungen anbieten
3. Wegweisende technologische Innovationen und Geschäftsmodelle entwickeln
4. Eine Vorreiterrolle einnehmen
5. Als verlässlicher Partner handeln
6. Menschen befähigen und begeistern
7. Auf unsere langjährige Erfahrung aufbauen

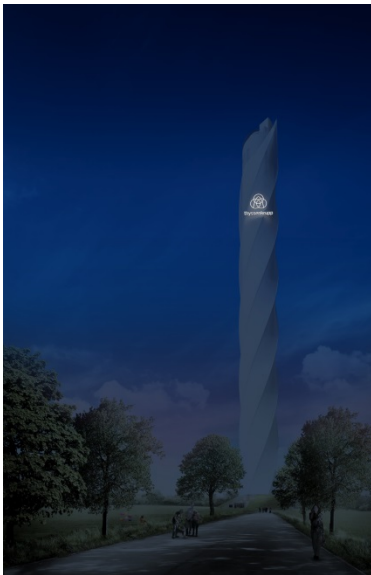


thyssenkrupp

engineering.
tomorrow.
together.



Glaubhafter Ansatz bei der Markeneinführung



Keine Kampagne



**Nutzen von
Austauschzyklen**



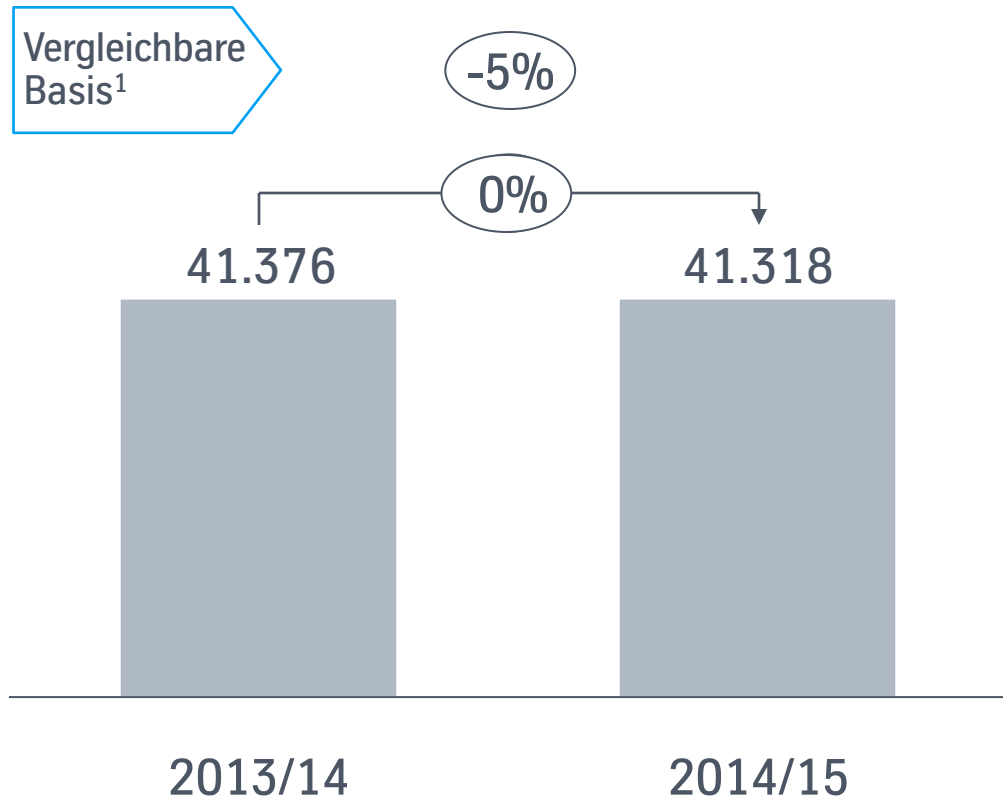
Sofort sichtbar



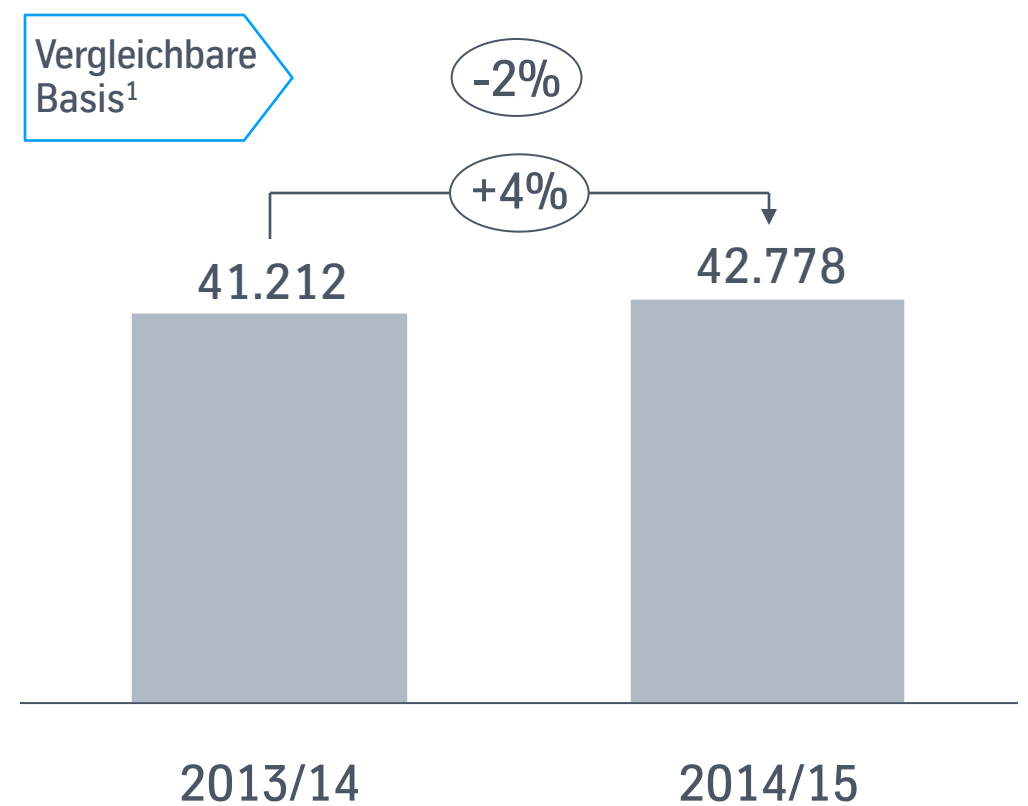
Positive Entwicklung bei den wichtigsten Finanzkennzahlen

in Mio €

Auftragseingang



Umsatz



1 währungs- und portfoliobereinigt



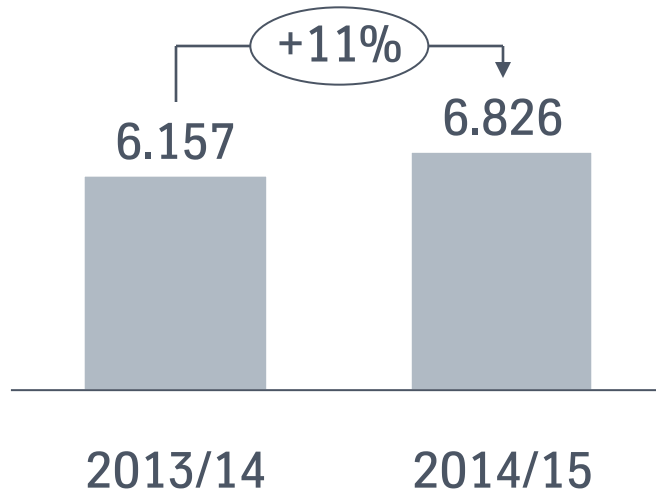
Components Technology: Serienhochlauf neuer Produkte und Eröffnung neuer Werke

in Mio €

Auftragseingang

Vergleichbare Basis¹

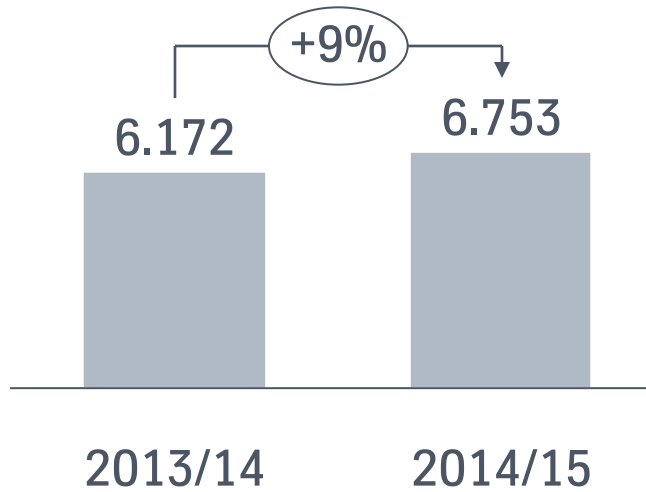
+4%



Umsatz

Vergleichbare Basis¹

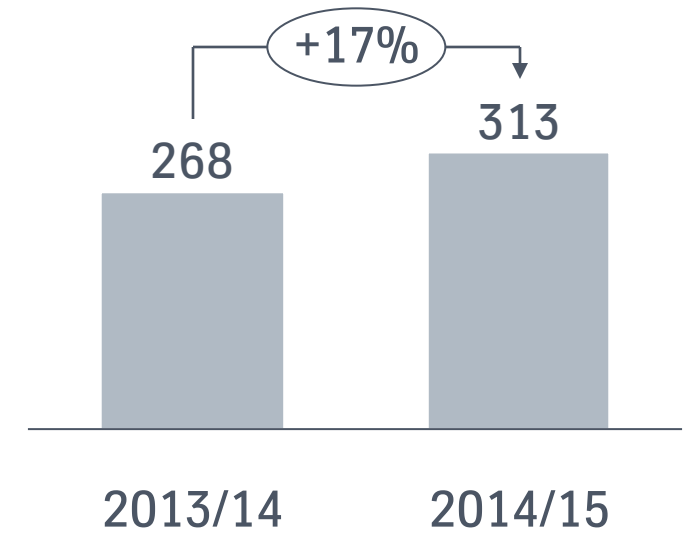
+2%



Bereinigtes EBIT

Bereinigte EBIT-Marge

4,6%



¹ währungs- und portfoliobereinigt



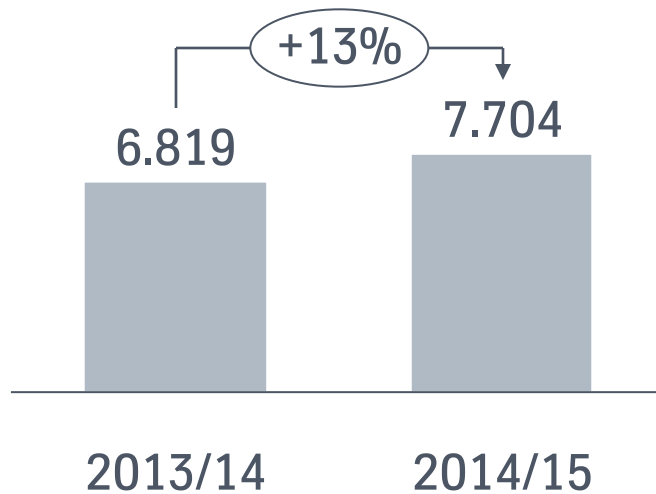
Elevator Technology: Fortsetzung Erfolgskurs bei Auftragseingang & Umsatz

in Mio €

Auftragseingang

Vergleichbare Basis¹

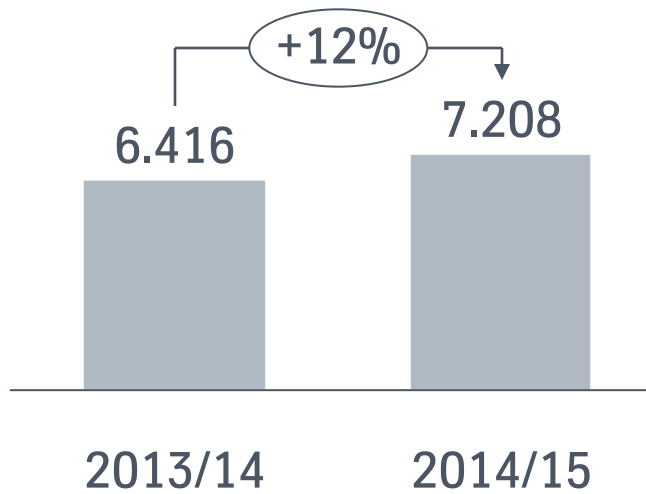
+3%



Umsatz

Vergleichbare Basis¹

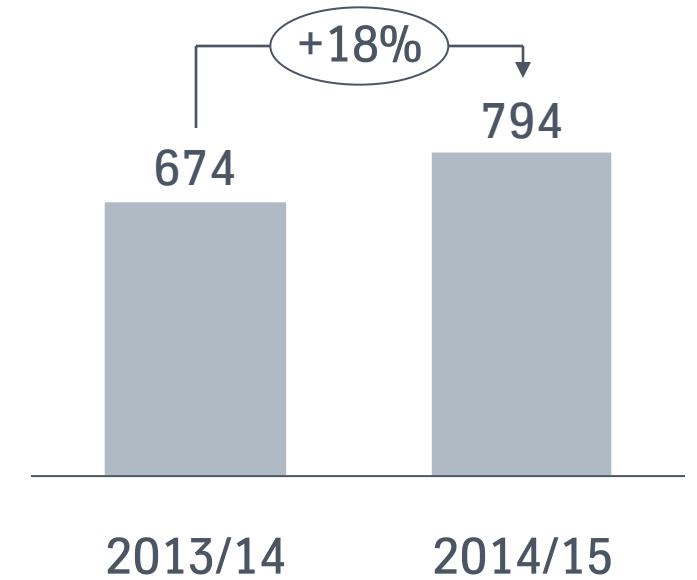
+3%



Bereinigtes EBIT

Bereinigte EBIT-Marge

11%



¹ währungs- und portfoliobereinigt

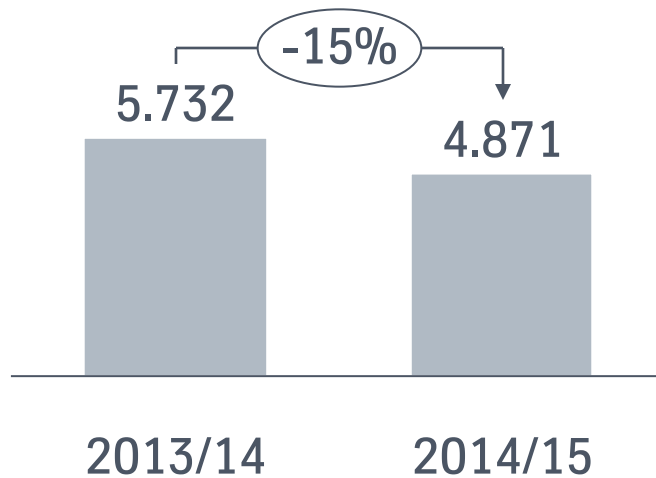


Industrial Solutions: Niedrigerer Auftragseingang als im VJ, aber weiterhin hoher Auftragsbestand in Mio €

Auftragseingang

Vergleichbare Basis¹

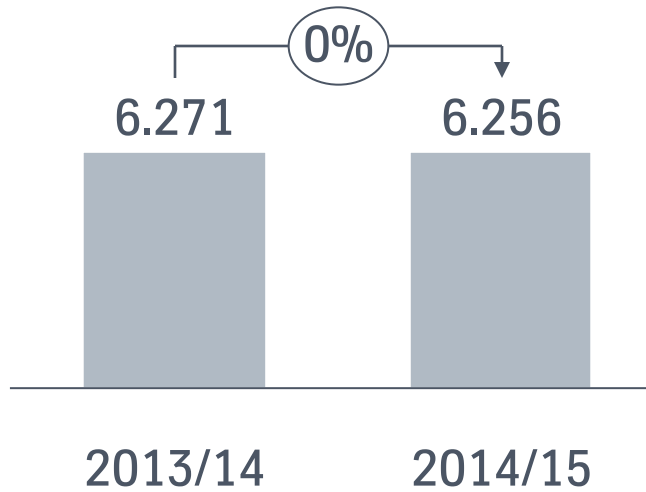
-16%



Umsatz

Vergleichbare Basis¹

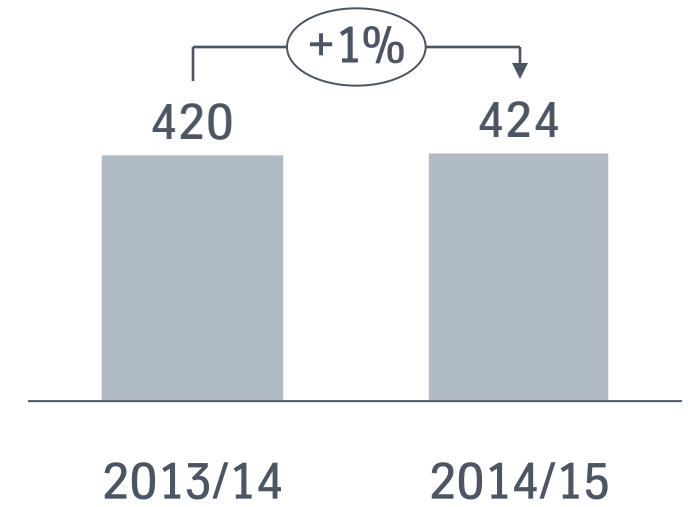
-2%



Bereinigtes EBIT

Bereinigte EBIT-Marge

6,8%



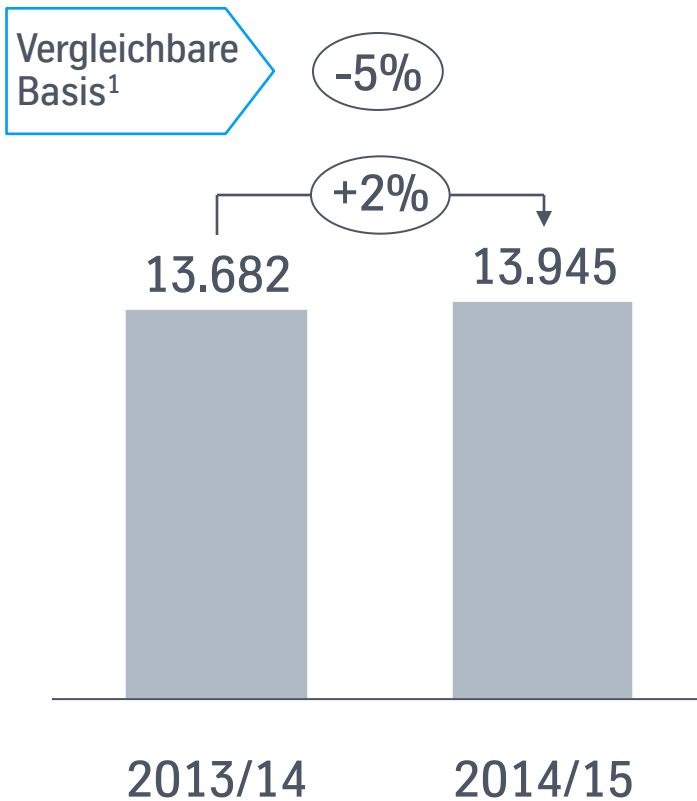
¹ währungs- und portfoliobereinigt



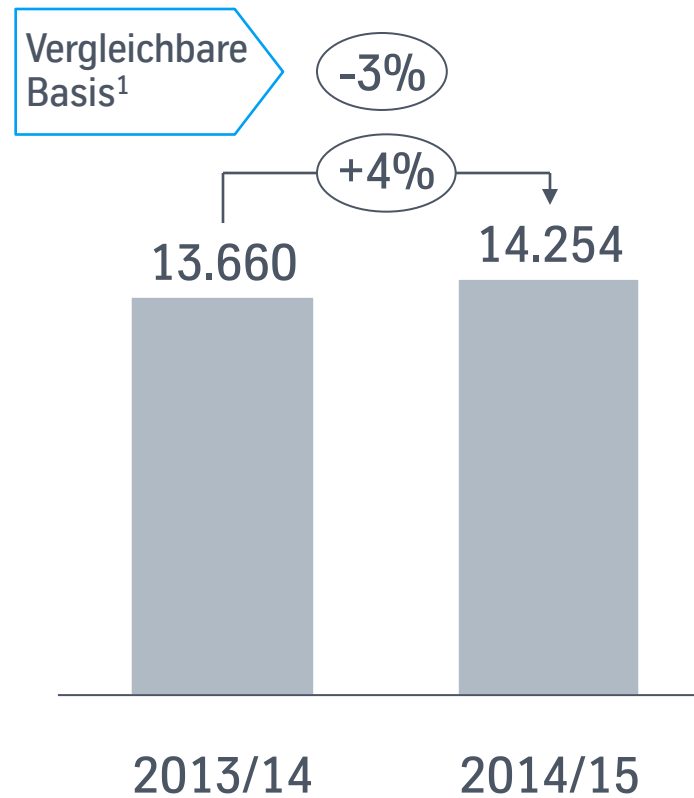
Materials Services: Ergebnis trotz Preisdruck nahezu auf Vorjahr

in Mio €

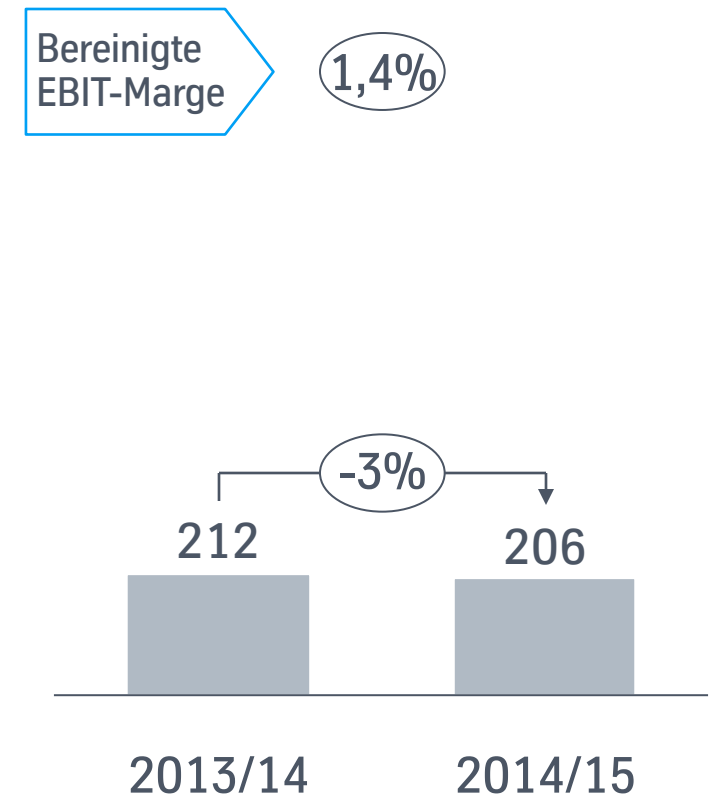
Auftragseingang



Umsatz



Bereinigtes EBIT



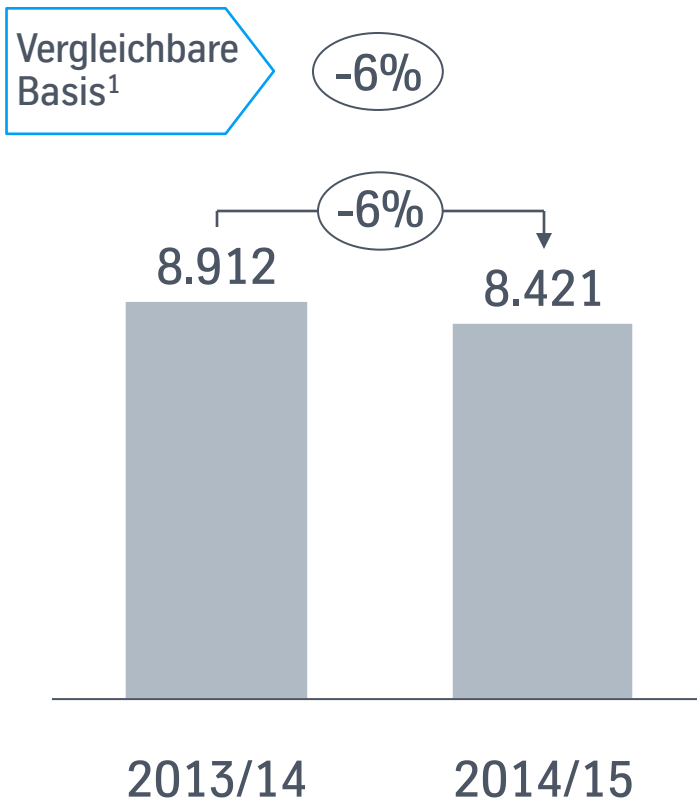
¹ währungs- und portfoliobereinigt



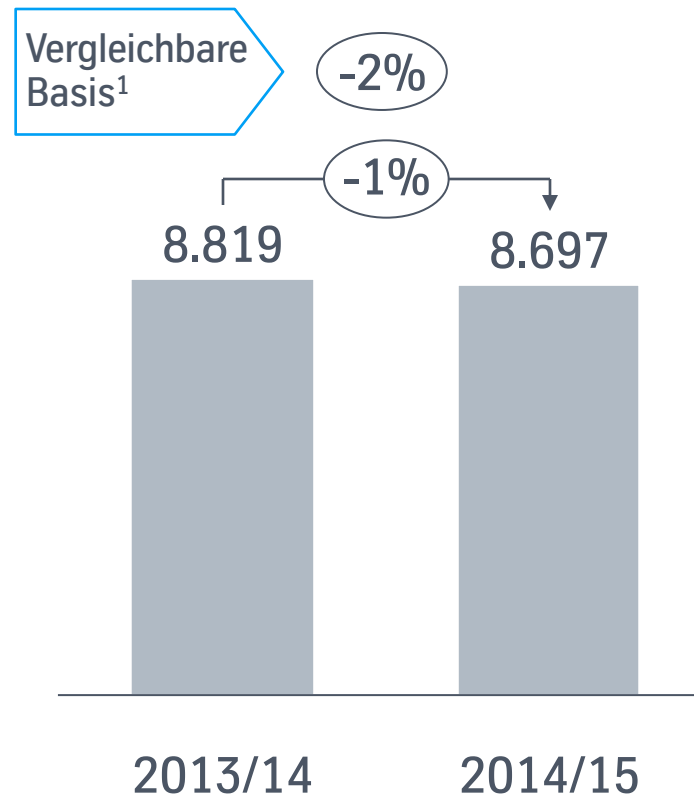
Steel Europe: Deutliche Steigerung der Profitabilität

in Mio €

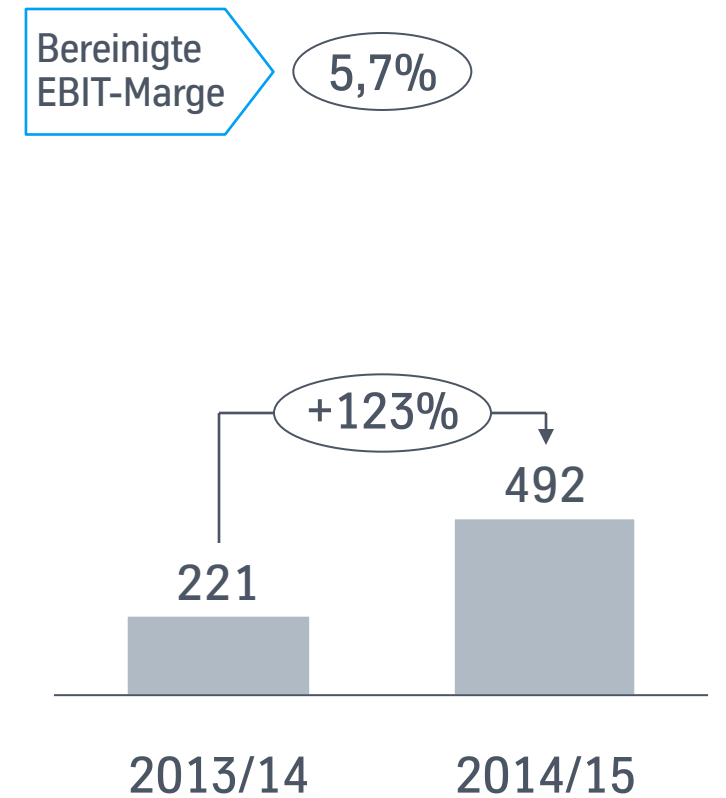
Auftragseingang



Umsatz



Bereinigtes EBIT

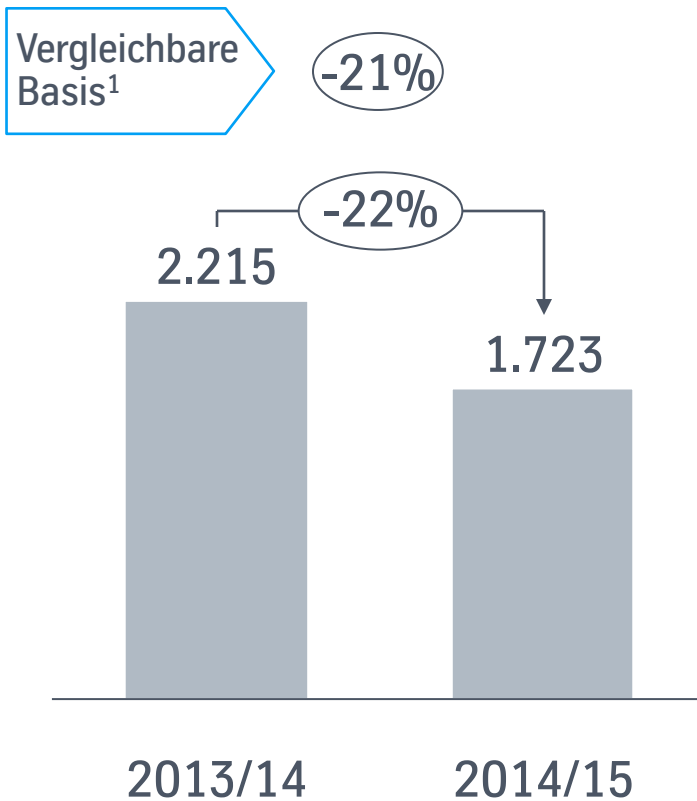


¹ währungs- und portfoliobereinigt

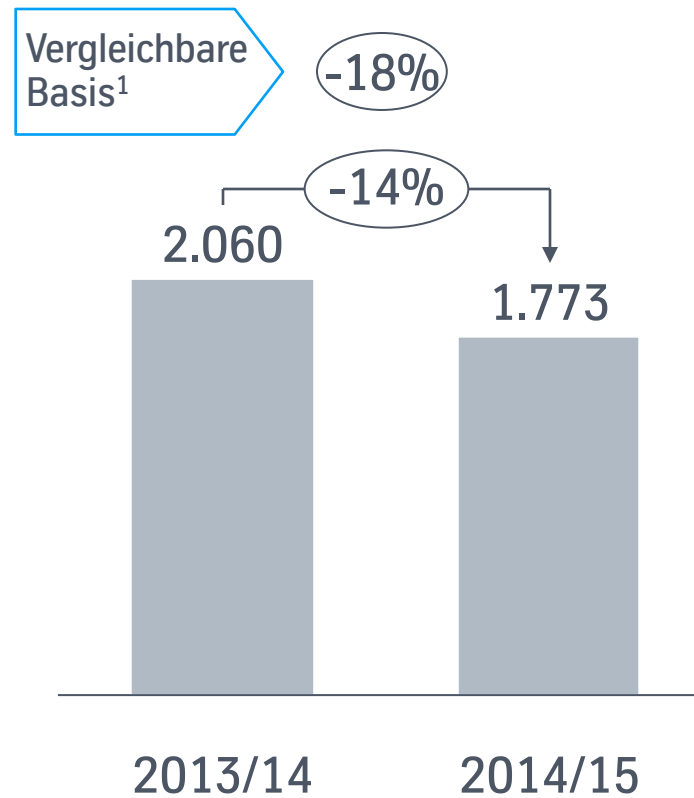


Steel Americas: Trotz operativer Fortschritte aufgrund von Währungseffekten unter Vorjahreswert in Mio €

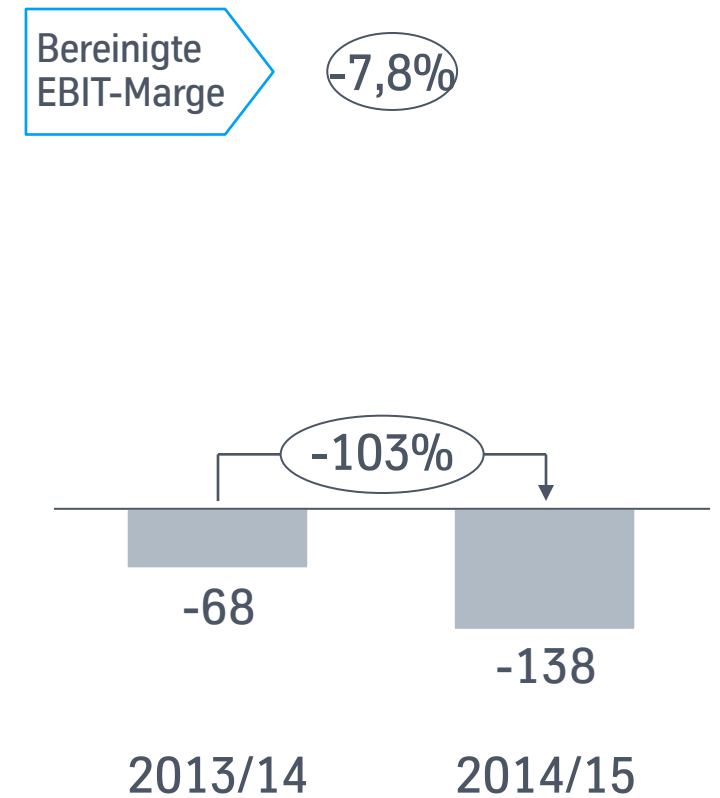
Auftragseingang



Umsatz






Bereinigtes EBIT



¹ währungs- und portfoliobereinigt



Gute Fortschritte bei Finanzkennzahlen

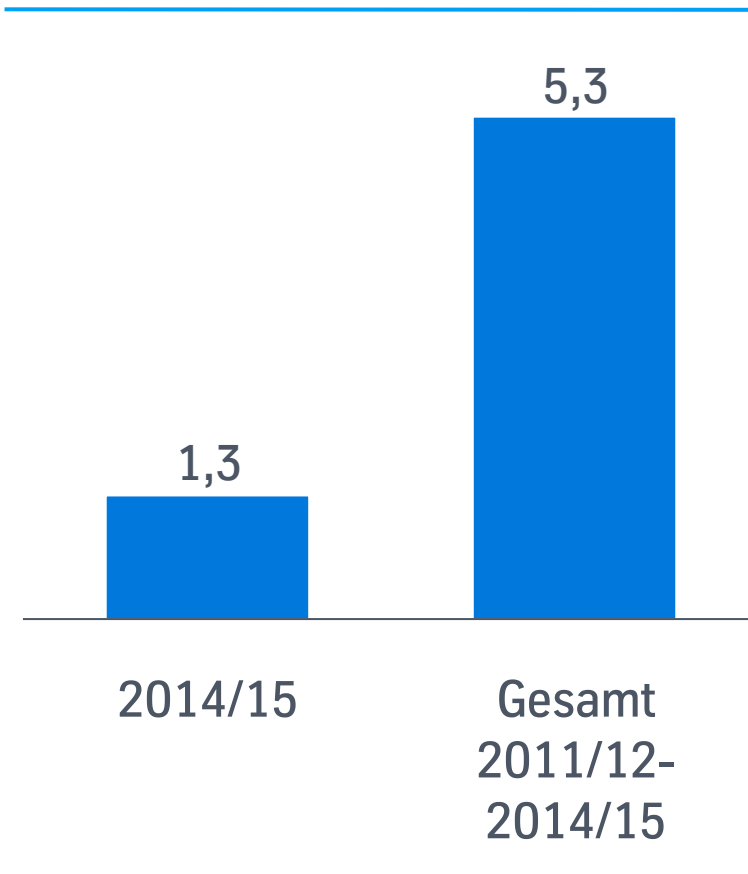
Finanzkennzahlen	2014/2015	Entwicklung ggü. VJ	Kommentar
Bereinigtes EBIT	~1,7 Mrd €		<ul style="list-style-type: none">• Deutliche Steigerung und Zielkorridor voll erreicht
Free Cashflow vor Desinvestitionen	65 Mio €		<ul style="list-style-type: none">• Erstmals seit 2005/2006 positiv• Wichtiger Schritt für Stabilisierung unserer Finanzen
Netto- Finanzschulden	3,414 Mrd €		<ul style="list-style-type: none">• Im Vergleich zum Höchststand GJ 2011/2012 um nahezu 50% reduziert
Eigenkapital	3,307 Mrd €		<ul style="list-style-type: none">• Weitere Stärkung der Bilanz
Liquidität	8,3 Mrd €		<ul style="list-style-type: none">• Solide durchfinanziert und ausreichend Spielraum zur Deckung anstehender Fälligkeiten



Signifikante Investitionen in Wachstumsregionen und Innovationen

Investitionen in Mrd €

Wesentliche Investitionen in 2014/2015¹



CT

- Ausbau Werke in Europa
- Neuer Fertigungsstandort in Mexiko

ET

- Internationaler Ausbau des Servicenetzes
- Innovation ACCEL Technologie

IS

- Stärkung des Technologieportfolios
- Ausbau Servicegeschäft in Chile, Brasilien

MX

- Ersatz und Modernisierung der Werke
- Umsetzung neuer Geschäftsplan für AST

SE

- Modernisierung und Qualitätsverbesserung mehrerer Aggregate

¹ auf vergleichbarer Basis





Digitale Anwendungen bei

thyssenkrupp



Codierung von
Nockenwellen







Digitalisierung von
Arbeitsprozessen



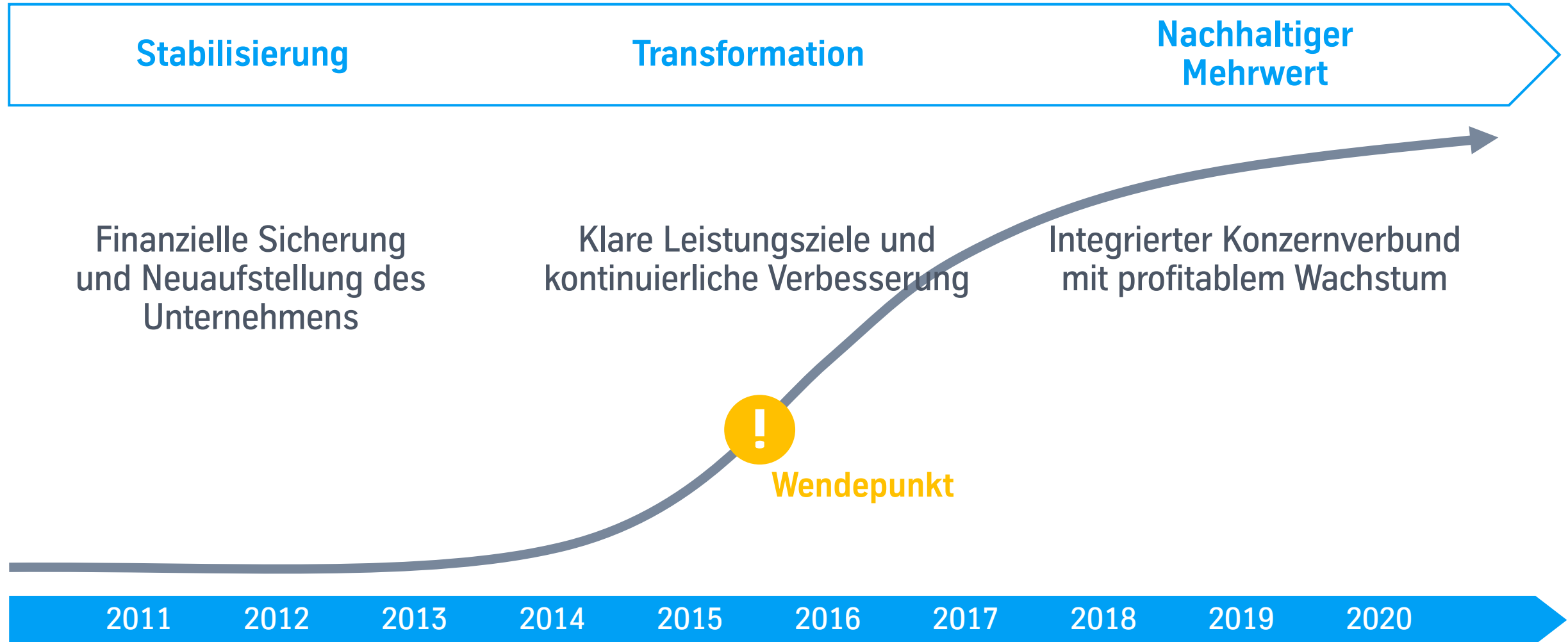
Sensortechnik und
Cloud-
Datenerfassung

Ausblick GJ 2015/2016

Finanzkennzahlen	Ausblick GJ 2015/2016		Kommentar
Umsatz	~43 Mrd €		<ul style="list-style-type: none">• Trotz leicht rückläufiger Marktdynamik und hohem Importdruck auf Vorjahresniveau
Bereinigtes EBIT	1,6 – 1,9 Mrd €		<ul style="list-style-type: none">• Zusätzliche EBIT-Effekte in Höhe von 850 Mio € aus unserem Effizienzsteigerungsprogramm
Free Cashflow vor M&A	~115 Mio €		<ul style="list-style-type: none">• Auf Vorjahresniveau
Jahresüberschuss	>268 Mio €		<ul style="list-style-type: none">• Erneut deutliche Verbesserung gegenüber Vorjahresniveau



Unser Weg nach vorne



engineering.
tomorrow.
together.



thyssenkrupp